

Viviane de BEAUFORT

Professeur

Department: Public & Private Policy

ESSEC Business School

3 avenue Bernard Hirsch

95021 Cergy-Pontoise

France

Email: beaufort@essec.edu

Phone number: +33 (0)1 34 43 30 61

Country of origin: France

RESEARCH INTERESTS

International Business, International Law, Political Science, Comparative Law, Social Business,

EDUCATION

- | | |
|------|--|
| 2001 | Doctorat in European Community Law, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France |
| 1984 | Master 2 European Law and European Economics, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France |
| 1983 | Diploma from the Centre Universitaire d'Etudes Europeennes Economiques, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France |
| 1982 | Maitrise in Political Sciences and Law, Université Paris-Nanterre, France |

EMPLOYMENT

Full-time academic positions

- | | |
|----------------|--|
| 2009 - Present | Professor, ESSEC Business School, France |
| 2004 - 2009 | Associate Professor, ESSEC Business School, France |
| 1992 - 2004 | Assistant Professor, ESSEC Business School, France |

Other affiliations and appointments

- | | |
|----------------|---|
| 2019 - Present | Academic director Women board Ready Tunis, ESSEC Business School, France |
| 2015 - Present | Other, ESSEC Business School, France |
| 2012 - 2022 | Co-Director of the Law Program- ESSEC, ESSEC Business School, France |
| 2008 - Present | Academic Director of the Women ESSEC Programs, ESSEC Business School, France |
| 2008 - Present | Director of the Centre Europeen de Droit et d'Economie, ESSEC Business School, France |
| 2005 - 2021 | Other, ESSEC Business School, France |
| 2002 - 2006 | Academic Director of the Executive MBA-ESSEC-Mannheim, ESSEC Business School, France |
| 1997 - 2010 | Head of the Law department, ESSEC Business School, France |

| | |
|----------------|---|
| 2021 - Present | non executive director, anna picot, France |
| 2019 - Present | advisory board, viviane marine de beaufort, France |
| 1990 - 1994 | Founder and Coordinator of the 1st permanent teaching program "Affaires européennes " with the Pr Olivier Audeoud, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France |
| 1990 - 1993 | Creation of the Program "Etudes Europe", Groupe IPME, France |

Other professional experiences

| | |
|----------------|---|
| 2021 - Present | Other, ESSEC Business School, France |
| 2018 - 2021 | Fondatrice et Référente du système Respect d'Autrui ESSEC, ESSEC Business School, France |
| 2018 - Present | non executive director, WIRATE, France |
| 1986 - 1988 | Co-founder of a company to teach and organize seminars on the internal european market, TBD, France |

GRANTS AND HONORS

Awards and Honors

| | |
|------|--|
| 2018 | Book entitled: "L'innovation managériale : les multiples voies d'une spirale vertueuse", categorised by the Collège de Labellisation de la FNEGE in the category: Collective Research book. |
| 2018 | Chevalier de la Legion d'Honneur |
| 2011 | Chevalier du Merite |
| 2010 | The Montesquieu Circle 2010 Prize was awarded to Antoine Masson, Research Associate at the European Center of Law and Economics (CEDE) for the collective book "Stratégies juridiques des entreprises" (Larcier, 2009). Professors Viviane de Beaufort and Hugues Bouthinon-Dumas also contributed to this collective work. The prize was awarded on the 8th April 2010 by Jean-Michel Darrois to Antoine Masson, in the presence of Hugues Bouthinon-Dumas. |

Grants

| | |
|------|----------------------------------|
| 1996 | Chaire Jean Monnet "ad personam" |
|------|----------------------------------|

PUBLICATIONS

Journal Articles

- DE BEAUFORT, V. (2022). Covid19 : stress test pour que la politique sanitaire devienne une politique européenne. *Cahiers de la sécurité et de la justice*, (54), pp. 79-83.
- DE BEAUFORT, V. (2022). Responsabilités du conseil d'administration : quelles évolutions ou bouleversements potentiels ? *Journal des Sociétés*, (12), pp. 25-26.
- DE BEAUFORT, V. (2022). Égalité économique entre femmes et hommes – Divers aspects de la loi « Rixain ». *Journal des Sociétés*, (10), pp. 12-14.

- DE BEAUFORT, V. (2022). Vers une nouvelle éthique des affaires. *Magazine Des Rencontres Du Capitalisme Responsable*, 2(2022), pp. 50.
- DE BEAUFORT, V. and FATAH, F. (2021). Peut-on comprendre l' « interventionnisme » de l'État français ? *Journal Spécial des Sociétés*, (22).
- DE BEAUFORT, V. (2021). Féminisation des Boards ou prisme d'égalité plus large de notre société et de notre économie. *Journal Spécial des Sociétés*, (19).
- DE BEAUFORT, V. and FATAH, F. (2021). Peut-on comprendre l'interventionnisme de l'État français ? *Fusions & Acquisitions*, (314), pp. 9-15.
- DE BEAUFORT, V. (2021). Raison d'être : y a-t-il un piège ? *People At Work*, (2), pp. 32 a 35.
- DE BEAUFORT, V. (2021). Oui, les grandes Écoles se doivent d'être des modèles. *Women Today* .
- DE BEAUFORT, V. and BOIRE, M. (2020). Activisme actionnarial / Aktionärs-Aktivismus. Deux caractéristiques rhénanes à comparer au système français à l'aune du bouleversement que nous vivons. *Journal Spécial des Sociétés*, (40), pp. 14-15.
- DE BEAUFORT, V. (2020). Démocratie actionnariale en temps de Covid ? Le bilan de l'influence des actionnaires est intéressant, malgré les craintes liées aux assemblées générales à huis clos. *Journal des Sociétés*, (46), pp. 20-21.
- DE BEAUFORT, V. (2020). L'Europe, un modèle de civilisation à préserver coûte que coûte pour la génération d'après. *Revue de l'Union européenne*, (639), pp. 378-341.
- DE BEAUFORT, V. (2020). Les étudiants au coeur de la gouvernance d'entreprise. *Magazine Des Rencontres Du Capitalisme Responsable*, 1(1), pp. 44-46.
- DE BEAUFORT, V. (2019). L'engagement actionnarial en France, vecteur de gouvernance pérenne ? *Revue des Sociétés*, (6), pp. 375-390.
- DE BEAUFORT, V. and BOIRE, M. (2019). Mais à quoi sert une agence de conseil en vote ? *Journal Spécial des Sociétés*, (42), pp. 14.
- DE BEAUFORT, V. and SEOMONIN, P.A. (2018). Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie. *Journal Spécial des Sociétés*, (47), pp. 18-19.
- DE BEAUFORT, V. and BOIRE, M. (2018). Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme. *Journal Spécial des Sociétés*, (67), pp. 14-15.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Loi quota Zimmermann-Copé. L'heure d'un 1er bilan. *Journal Spécial des Sociétés*, (60), pp. 8-9.
- DE BEAUFORT, V. and IBOURICHENE, D. (2018). Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ? *Journal Spécial des Sociétés*, (55), pp. 16-17.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Gouvernance pérenne et montée de l'activisme actionnarial en France : y a-t-il un changement de paradigme ? *Journal des Sociétés*, (153), pp. 13-16.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Montée d'un activisme moralisateur ? La RSE comme préoccupation émergente. *Option Droit & Affaires*, (357), pp. 8-9.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Peut-on parler d'activisme dans les assemblées générales en France ? Le pouls des AG est faible, mais il bat ! *Option Droit & Affaires*, (356), pp. 10-11.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Quand Les Actionnaires Passent à L'action. *Reflets*, (120), pp. 58-59.

- DE BEAUFORT, V. (2016). L'affectio societatis Européen ou la quête du Saint Graal. *Revue Politique et Parlementaire*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). L'Europe en danger d'implosion. *Cahiers de la sécurité et de la justice*, (38), pp. 164-167.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Dispositifs anti-OPA - Entre attractivité du marché et protection de l'intérêt de l'entreprise (ou du management), approche comparative et positionnement du droit français. *Cahiers du Chiffre et du Droit*, (3), pp. 81-91.
- DE BEAUFORT, V. and SUMMERS, L. (2014). Women on Boards: Sharing a Rigorous Vision of the Functioning of Boards, Demanding a New Model of Corporate Governance. *Journal of Research in Gender Studies*, 4(1), pp. 101-140.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Analysis of Some Answers Given During the Green Book on Corporate Governance of the European Commission on the "Comply or Explain Principle". *International Journal of Governance*, 3(1), pp. 1-16.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Créatrices et relation au financement en France. *Qualitique*, (245), pp. 47-53.
- DE BEAUFORT, V. (2013). De la capacité de l'UE à prendre la parole à échelle mondiale – application aux marchés publics internationaux. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (565), pp. 73-82.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Faut-il être fier d'être européen ? *Revue Politique et Parlementaire*, pp. 19-27.
- DE BEAUFORT, V. and MAILLOT-BOUVIER, C. (2012). Adaptation du droit de l'UE au cas de l'entreprise en difficulté. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (555), pp. 1-8.
- DE BEAUFORT, V. (2011). Le Lobbying d'idées: influencer la pensée. *Regards Rie. Risque & Intelligence Economique*, (32), pp. 46-48.
- DE BEAUFORT, V. and SIMON, E. (2011). Le Single Market Act pour revisiter l'Europe comme espace de compétitivité. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (548), pp. 297-301.
- DE BEAUFORT, V. (2011). L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon. *Cahiers de la Sécurité*, (15), pp. 114-121.
- DE BEAUFORT, V. (2011). Major Contracts: How Open Is International Government Procurement? *Mondes. Les Cahiers du Quai d'Orsay*, (6).
- DE BEAUFORT, V. (2011). Ouverture des marchés publics ? Réciprocité et ses déclinaisons en droit. *Confrontations Europe*, (67), pp. 4.
- MASSON, H. and DE BEAUFORT, V. (2010). Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur défense ? *Cahiers de la Sécurité*, (14), pp. 130-137.
- DE BEAUFORT, V. and COLSON, A. (2010). Quelles évolutions pour la politique européenne et de défense (PESD) après le Traité de Lisbonne ? *Cahiers de la Sécurité*, (14), pp. 25-30.
- DE BEAUFORT, V. (2010). Repenser le volet externe du marché intérieur européen. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (541), pp. 514-523.
- DE BEAUFORT, V. (2010). Union européenne, quels intérêts communs ? *Cahiers de la Sécurité*, (14), pp. 45-53.
- DE BEAUFORT, V. (2009). Actionnariat salarié et gouvernance vertueuse. *Confrontations Europe*, pp. 1-12.

- DE BEAUFORT, V. (2008). De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France. *Reflets*, pp. 66-67.
- DE BEAUFORT, V. (2008). La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'Union Européenne. *Cahiers de la Sécurité*, (4), pp. 30-36.
- DE BEAUFORT, V. (2008). L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ? *Journal des Sociétés*, (56), pp. 40-43.
- DE BEAUFORT, V. (2007). De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice. *Confrontations Europe*.
- DE BEAUFORT, V. (2007). L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe. *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise*, pp. 175-198.
- DE BEAUFORT, V. (2007). L'approche française peut-elle inspirer l'UE ? *Confrontations Europe*, pp. 15-17.
- DE BEAUFORT, V. (2006). Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ? *Journal des Sociétés*, pp. 56-61.
- DE BEAUFORT, V. (2006). Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ? *Journal des Sociétés*, pp. 51-55.
- DE BEAUFORT, V. (2005). Le système européen de régulation de la concurrence. *Echanges*, pp. 46-48.
- DE BEAUFORT, V. (2005). New Orientations for a European Framework of Corporate Governance. *Corporate Board: role, duties and composition*, pp. 7-12.
- DE BEAUFORT, V. (2004). Les priorités de la commission européenne. *Echanges*, pp. 12-13.
- DE BEAUFORT, V. (2004). National Systems or European Harmonisation or Corporate Governance? Approach to the Consequences of the Application of Corporate Governance Principles During a Takeover Bid in the European Union. *International Journal of Disclosure and Governance*, pp. 372-384.
- DE BEAUFORT, V. (2004). Vers des identités européennes d'entreprises. *L'Option de confrontations*, pp. 17-25.
- DE BEAUFORT, V. (2003). Etude de la proposition sur les OPA : application des règles de gouvernance d'entreprises et préservation des modèles alternatifs en Europe. *Bulletin Joly Bourse*, pp. 233-245.
- DE BEAUFORT, V. (2001). OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer. *L'Option de confrontations*, pp. 99-104.
- DE BEAUFORT, V. (2001). OPA en Europe : Le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire ? *Echanges*, pp. 44-45.
- DE BEAUFORT, V. (1995). L'acquisition d'une entreprise, outil d'un développement à l'échelle européenne. *Cahiers Juridiques et Fiscaux de l'Exportation*, pp. 521-529.
- DE BEAUFORT, V. (1993). Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*.
- DE BEAUFORT, V. (1989). Consommation et distribution à l'heure européenne.

DE BEAUFORT, V. (1989). Les Médias et le droit communautaire.

DE BEAUFORT, V. (1989). Les PME face à 1992. *HSD Arthur Young*.

DE BEAUFORT, V. (1988). Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire.

DE BEAUFORT, V. (1987). 30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise.

Books and book editor

DE BEAUFORT, V. (2019). *Du lobbying au e-lobbying*. Larcier, 316 pages.

DE BEAUFORT, V. (2019). *Droit européen des affaires et politiques européennes*. 2 ed. Larcier, 357 pages.

DE BEAUFORT, V. (2018). *Guide de l'AdministrateurE 2018-2019 Partie pratique*. PWN Paris.

DE BEAUFORT, V. (2017). *Generation #Startuppeuse ou la nouvelle ère*. Eyrolles, 167 pages.

DE BEAUFORT, V. (2016). *Droit européen des affaires et politiques européennes*. Larcier, 357 pages.

DE BEAUFORT, V., COBLENCÉ, J., GARNIER, M., GENICOT, F., GUTEL, N. and LAMBERT, E. (2012). *Administrateur(e) au Féminin*. Deloitte, 120 pages.

DE BEAUFORT, V. (2009). *GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS*. Economica, 372 pages.

DE BEAUFORT, V. (2007). *Les clés pour une Europe des entreprises*. ECM, 256 pages.

DE BEAUFORT, V. (2006). *Gouvernance d'entreprise en Europe*. Economica, 698 pages.

DE BEAUFORT, V. (2001). *Les OPA en Europe*. Economica, 633 pages.

DE BEAUFORT, V. and BERNHEIM, G. (2000). *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines en 2000-2001 - Internationalisation des entreprises et des marchés financiers*. Constantin/La Tribune.

BERNHEIM, G. and DE BEAUFORT, V. (1999). *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaine/Technical Comparison of the Main European and American Stock Exchanges*. Constantin/La Tribune, 141 pages.

DE BEAUFORT, V. (1994). *Acquérir une entreprise en Europe*. Éditions Comptables Malesherbes, 337 pages.

DE BEAUFORT, V. [Ed] (2018). *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. Wolters Kluwer.

DE BEAUFORT, V. and HACQUE-COSSON, F. [Eds] (2015). *Lobbying, cadre, outils et stratégies*. Larcier.

MASSON, A., BOUTHINON-DUMAS, H., DE BEAUFORT, V. and JENNY, F. [Eds] (2013). *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*. Larcier.

DE BEAUFORT, V. [Ed] (2012). *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. Bruylant.

DE BEAUFORT, V. and MASSON, A. [Eds] (2011). *Lobbying et procès orchestres*. Larcier.

DE BEAUFORT, V. [Ed] (2008). *Lobbying, portraits croisés : pour en finir avec les idées reçues*. Autrement.

Book chapters

- DE BEAUFORT, V. (2018). Du lobbying au e-lobbying de tout simplisme. In: *Complexité et organisations : faire face aux défis de demain*. 1st ed. Eyrolles, pp. 293-312.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Etude 100 - La constitution de grands marchés régionaux plurinationaux. In: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 35-69.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Etude 100 - Les autres organes multilatéraux producteurs de normes ou d'orientations. In: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 16-34.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Etude 100 - Un cadre multilatéral établi avec l'Organisation Mondiale du Commerce - Le cadre multilatéral des échanges internationaux entre États. In: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 2-15.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Les DRH au Conseil de l'Administration. In: *Manifeste. Donner aux DRH la légitimité à siéger dans les CA en tant qu'administrateurs indépendants et promouvoir l'engagement citoyen des Conseils d'Administration*. 1st ed. RH&M Editions, pp. 97-104.
- DE BEAUFORT, V. and YOUSFI, O. (2017). Le leadership mixte: un potentiel d'innovation pour l'entreprise. In: *L'innovation managériale: Les multiples voies d'une spirale vertueuse*. 1st ed. Éditions Management et Société (EMS), pp. 85-106.
- DE BEAUFORT, V. (2015). E-lobbying, opportunités, stratégies et risques. In: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 239-254.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Encadrement du lobbying, et incidence sur les stratégies. In: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 15-65.
- BOUCHER, J.B., HACQUES-COSSON, F. and DE BEAUFORT, V. (2015). Professionnalisme du lobbying - Enseignements à tirer de l'histoire - de la marine anglaise du XVIe siècle à l'usage du lobbyiste actuel. In: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 233-238.
- DE BEAUFORT, V. and MOSCIANESE, J. (2013). Droit des concentrations et engagement des entreprises... Quelles stratégies possibles ? In: *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*. 1st ed. Larcier, pp. 176-190.
- DE BEAUFORT, V., GUY, P.O. and MASSON, H. (2012). « L'exception Défense » et sa normalisation progressive. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 119-127.
- DE BEAUFORT, V. and DEBRU, A. (2012). Aides d'état et crise économique : l'exemple du secteur automobile. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 165-172.
- DE BEAUFORT, V. (2012). Articulation entre concurrence et politique industrielle : y a-t-il une politique de concurrence ? In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 173-178.
- DE BEAUFORT, V. (2012). Compétitivité et Investissement. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 51-56.
- DE BEAUFORT, V. (2012). Du bon niveau d'action de l'Union européenne. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 127-128.
- DE BEAUFORT, V. (2012). Élaborer des intérêts prioritaires européens. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 203-206.

JENNY, F. and DE BEAUFORT, V. (2012). Entretien avec Laurent Cohen-Tanugi. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 15-22.

DE BEAUFORT, V. (2012). Harmonisation communautaire et utilisation des mécanismes anti-OPA. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 105-118.

DE BEAUFORT, V. (2012). Le « french paradox ». In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 61-66.

BELOT, N. and DE BEAUFORT, V. (2012). Le diplomate d'entreprise, relais stratégique auprès de la société civile. In: *Les Diplomates d'entreprise : Pouvoir, réseaux, influence*. 1st ed. Choiseul Éditions, pp. 217-228.

DE BEAUFORT, V. and SIMON, (2012). Les projets à l'étude à échelle de l'Union européenne. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 187-202.

DE BEAUFORT, V. and MORALI, V. (2012). Les réseaux féminins. In: *L'encyclopédie des diversités*. 1st ed. Éditions Management et Société (EMS), pp. 264-267.

DE BEAUFORT, V. (2012). Qualifier les secteurs « stratégiques » pour une approche en droit. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 67-72.

DE BEAUFORT, V. (2012). Tensions globales et impératif d'intégration de l'Union européenne. In: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 23-28.

DE BEAUFORT, V. (2011). Passer d'un lobbying d'anticipation pour influencer un texte à un lobbying juridique pour influencer son application. In: *Lobbying et procès orchestrés*. 1st ed. Larcier, pp. 11-20.

DE BEAUFORT, V. and MASSON, A. (2009). Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA. In: *Les stratégies juridiques des entreprises*. 1st ed. Larcier, pp. 251-263.

DE BEAUFORT, V. (2009). Interpeller la crise par le projet d'avenir de l'Union Européenne. In: *Le leadership responsable. Un allié sûr contre la crise*. 1st ed. Gualino. Lextenso éditions, pp. 113-121.

DE BEAUFORT, V. (2008). La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. In: *L'art d'entreprendre*. 1st ed. Pearson Village Mondial, pp. 143-154.

DE BEAUFORT, V. and LEMPEREUR, A. (2003). Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union. In: *International Business Negotiations*. 1st ed. Pergamon, pp. 291-324.

DE BEAUFORT, V. and LEMPEREUR, A. (1996). Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation. In: *International Business Negotiations*. 1st ed. Pergamon, pp. 273-301.

Conference proceedings editor

DE BEAUFORT, V. (2009). Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalisé. Vuibert, France.

Conference proceedings

DE BEAUFORT, V. (2015). Symposium : Les nouveaux visages du commerce international et l'Union Européenne. In: *Revue de Droit des Affaires Internationales*. Revue de Droit des Affaires Internationales, pp. 39-67.

DE BEAUFORT, V. and SUMMERS, L. (2013). Femmes et gouvernance d'entreprise : vers un nouveau modèle. In: *Audit social et Management responsable*. Institut International de l'Audit Social (IAS), pp. 157-180.

DE BEAUFORT, V. (2011). Green Paper on Corporate Governance in Europe and New Orientations of the Commission: Towards a Wider View of the CG? In: *Corporate Governance & Sustainability Challenges*. IOD Publishing, pp. 273-279.

DE BEAUFORT, V. (2009). European Competition Rules. In: *Competition Law. An Instrument for Inclusive Growth*. International Academy of Law, pp. 39-49.

DE BEAUFORT, V. (2008). Compliance with ESG Issues - NRE Act & Exportability of the French Experience. In: *Making Capital Markets Work through Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 19-32.

DE BEAUFORT, V. (2008). Lobbying, A Tool or a Threaten for the Democracy? In: *Proceedings of the 5th International Conference on Politics*. Athens Institute for Education and Research (ATINER), pp. 441-452.

DE BEAUFORT, V. and ZARLOWSKI, P. (2007). Promouvoir le rapport RSE de la loi française à l'échelle de l'UE. In: *Proceedings of the European Confederation of Directors' Associations: CSR: What's in it for Directors?* ECODIA.

DE BEAUFORT, V. (2006). Non-executive Directors in the European Union. What about the European Commission View and Comparative Aspects in Europe. In: *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors. 7th International Conference on Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 28-43.

DE BEAUFORT, V. (2006). Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée au secteur mutualiste. In: *5ème colloque IPSE : Gouvernance et protection sociale complémentaire*. IPSE.

DE BEAUFORT, V. (2005). The European Commission and New Orientations on Corporate Governance. In: *Making Corporate Governance Work Better. World Council for Corporate Governance 's Conference*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 61-68.

DE BEAUFORT, V. (2004). A Critical Analysis of the European Commission's Orientations on European Corporate Governance. In: *Governance in Corporations in a Disparate World*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 33-40.

DE BEAUFORT, V. (2003). Corporate Governance and Take Over Bids in the European Union. In: *Proceedings of the 4th International Conference on Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 20-26.

BERNHEIM, G. and DE BEAUFORT, V. (2001). Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines. In: *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines*. Groupe Constantin-La Tribune.

Conferences

DE BEAUFORT, V. (2018). La gouvernance dans le tourisme devra t-elle être davantage féminisée pour être éthique ? In: 3rd Edition of the International Tourism Talks of the Future (Entretiens Internationaux du Tourisme du Futur, EITF).

- DE BEAUFORT, V. (2018). Questions en gouvernance d'entreprise lors des AG 018. In: Un conseil 4D.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Egalité Femmes-Hommes - Stéréotype Busters. In: Conférence des Grandes Ecoles (Commission Diversité).
- DE BEAUFORT, V. (2015). L'accès des femmes marocaines aux postes de responsabilités, un enjeu d'efficacité et d'efficience. In: CFA et Conseil Economique et Social MAROC.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Femmes et finance : Moderniser le leadership par la mixité. In: Conférence 2014 de la Revue Finance et Gestion.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Tout savoir sur les formations certifiantes. In: Colloque « Femmes Administrateurs : Mode d'emploi » 2014.
- CAFFIN-MOI, M., DE BEAUFORT, V. and SCHWEINBERGER, M. (2014). What Status for Board Level Employee Representation. In: European Symposium on Ethics and Governance.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Women's Network: A Driver of Success. In: 10th edition of the Women's Forum Global Meeting.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Diplomatie d'entreprise (ou lobbying), de nouvelles sphères à explorer, une profession en mutation. In: 5e Congrès du Réseau des Associations Francophones de Science Politique.
- DE BEAUFORT, V. (2011). Time to Rethink the Single Market's Approach to the Outside World? In: 9th Annual International Conference on Politics and International Affairs.
- DE BEAUFORT, V. (2008). Les principes de la gouvernance privée sont-ils transposables à la gouvernance publique ? In: Colloque annuel de la Recherche de l'IFA.
- DE BEAUFORT, V. (2007). Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises.
- DE BEAUFORT, V. (2005). Approche du lobbying français à échelle européenne.
- DE BEAUFORT, V. (2005). Gouvernance d'entreprise européenne appliquée aux 10 nouveaux états membres.
- DE BEAUFORT, V. (2004). Corporate Governance and Regulations on Takeover Bids in Europe.
- DE BEAUFORT, V. (2004). Identité européenne d'entreprise. Quelles nouvelles orientations de la Commission Européenne ?
- DE BEAUFORT, V. (2003). Corporate Governance in Europe and Take Over Bids? The European Union Faces New and Different Systems of Governance.
- DE BEAUFORT, V. (2003). La corporate governance : quels enjeux pour l'entreprise et les marchés financiers ?
- DE BEAUFORT, V. (2002). De quelle harmonisation des Offres Publiques d'Acquisition le projet de 13ème directive est-il porteur ?
- DE BEAUFORT, V., FORNERI, J.M., FAVERO, M. and LEYGONIE, J. (2002). Les fusions-acquisitions en Europe.
- DE BEAUFORT, V. (2002). Nouveau projet de directive sur les OPA/Acquis et limites du droit communautaire et rôle du marché.
- DE BEAUFORT, V. and MARX, B. (2002). Réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires.

DE BEAUFORT, V. (2002). The Market will Harmonize the Rules on TOB.

DE BEAUFORT, V. and MARTIN, J.Y. (2000). Intégrer les évolutions des réglementations nationales pour réussir vos Offres Publiques (OPA-OPE) transfrontières.

DE BEAUFORT, V. (2000). L'évolution du projet communautaire en droit des sociétés en matière d'offres publiques d'acquisitions.

DE BEAUFORT, V. (1996). L'Europe élargie : blocages et risques de crise institutionnelle.

DE BEAUFORT, V. (1995). Document de réflexion pour la conférence intergouvernementale de 1996.

DE BEAUFORT, V. (1995). Les enjeux de la C.I.G. 1996 - Comprendre les intérêts en présence.

DE BEAUFORT, V. (1995). L'Union Européenne et le défi du nombre.

DE BEAUFORT, V. (1995). Un projet pour l'Europe / Aspects institutionnels.

DE BEAUFORT, V. and BERTRAND, G. (1994). L'association des parlements nationaux dans le processus de décision de l'Union.

DE BEAUFORT, V. (1994). Modalités de la révision du système institutionnel de l'Union Européenne.

DE BEAUFORT, V., DUCLOS, P. and WARD, P. (1993). La communauté et le défi de son élargissement !

DE BEAUFORT, V. and BERTRAND, G. (1993). Une constitution pour l'Europe ?

DE BEAUFORT, V., ADELLE, J.F. and COMMUNIER, J.M. (1992). Maastricht, réalités et perspectives !

Prefaces of a journal

BELGHITI-MAHUT, S., DE BEAUFORT, V., LAFONT, A.L. and YOUSFI, O. (2018). Éditorial. Innovation, entrepreneuriat et genre : nouvelles perspectives. *Innovations - Revue d'Economie et de Management de l'Innovation/Journal of Innovation Economics and Management*, 2018(57), pp. 5-10.

DE BEAUFORT, V. and TOUMELIN, C. (2017). Une réflexion autour de la notion de citoyenneté européenne. *Revue de Droit de l'Union Européenne*, 2017(4), pp. 5-13.

Working Papers

DE BEAUFORT, V. (2022). *Examen de quelques fondamentaux de la gouvernance d'entreprise – Conceptions de la gouvernance, rôle du Conseil, interpellation de la RSE et effets du devoir de vigilance*. 2201, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2021). *Gouvernance d'entreprise à l'aune des AG 2021 : démocratie actionnariale, politique financière et diversité des conseils – Trois questions majeures*. 2105, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2017). *Montée de l'activisme en France intérêt ou danger pour une Gouvernance pérenne ?* ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2015). *Approche comparative des dispositifs anti-OPA sur un échantillon de 139 entreprises émanant de 15 Etat Membres*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2015). *Dispositifs anti-OPA, Directive de 2004 et Loi Florange – Approche comparée*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2015). *Suivi qualitatif des OPA en France depuis octobre 2013*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and SUMMERS, L. (2013). *Women and Corporate Governance: Towards a New Model!* ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and KHAYAT, M. (2012). *Femmes dans les conseils d'administration en France*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2011). *La création d'entreprise au féminin en Europe 2011- Eléments comparatifs*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2008). *D'un effet vertueux de l'art. 116 de la loi NRE en matière RSE? La problématique est posée à échelle de l'Union européenne*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2007). *La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2007). *One Share-One Vote, the New Holy Graal?* ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2006). *One Share - One Vote, Le nouveau Saint Graal*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA au Danemark*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA au Luxembourg*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA au Portugal*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Autriche*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Belgique*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Finlande*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Irlande*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *L'Union Européenne et la question autrichienne, ses conséquences éventuelles sur le champ de révision de la CIG*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and LEVY, M. (1999). *Les OPA au Royaume-Uni*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and GENEST, E. (1999). *Les OPA aux Pays-Bas*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and BERNET, A.C. (1999). *Les OPA en Allemagne*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (1999). *Les OPA en Italie*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and GENEST, E. (1999). *Les OPA en Suède*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and CARREY, E. (1999). *L'Union Européenne et la politique étrangère et de sécurité commune*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V., GRENOT, S. and TIXIER, M. (1997). *Essai sur le Parlement Européen*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (1997). *Le point sur les perspectives de la conférence intergouvernementale ou Maastricht II : la copie à réviser*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (1997). *Maastricht II ou la copie à réviser*. ESSEC Business School.

ALBIGOT, J.G., DE BEAUFORT, V., BONFILLON, P.O. and RIEGER, B. (1997). *Perspectives communautaires et européennes sur la réduction du temps de travail*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and LEMPEREUR, A. (1996). *Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation*. ESSEC Business School.

Book reviews

DE BEAUFORT, V. (2012). *Le processus européen de décision après le traité de Lisbonne*. Diploweb, France.

Technical reports and white papers

DE BEAUFORT, V. and RICHER, M. (2021). *Pour un quota de femmes dans les instances de direction*. Terra Nova, France.

DE BEAUFORT, V., MAHEAS, M.C. and LANDEL, M. (2020). *6 mesures concrètes pour accélérer la mixité dans les organisations*. France.

DE BEAUFORT, V. (1999). *Report by the Independent Commission for the Reform of the Institutions and Procedures of the Union (ICRI)*. France.

Published Cases

DE BEAUFORT, V. and CLOAREC, P.Y. (2014). *Aeromeca : a merger in the European arms industry*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. and CLOAREC, P.Y. (2014). *Aeromeca : une fusion dans l'industrie d'armement européenne*. ESSEC Business School.

Press

DE BEAUFORT, V. 2021. *RH, femmes et mandats sociaux*. September.

DE BEAUFORT, V. and ARMENGAUD WURMSER, L. 2021. *Respect d'autrui, l'ESSEC monte en puissance*. April.

DE BEAUFORT, V. 2021. *Les femmes et le pouvoir dans l'entreprise*. April.

DE BEAUFORT, V. 2021. *A handbook for executive Women in the boardroom*. March. tatiana tissot.

DE BEAUFORT, V. 2021. *Mes engagements, Le Son de victoire*. March.

ZOCCHETTI, V. and DE BEAUFORT, V. 2020. *Too Good To Go, Phenix, NoFilter... La nouvelle génération révolutionne l'anti-gaspi*. October.

DE BEAUFORT, V. 2020. *La mobilisation s'accélère à l'ESSEC contre les comportements haineux et discriminants*. November.

DE BEAUFORT, V. 2020. *Interview expert N°4 VDB, Le Son de Victoire*. December.

DE BEAUFORT, V. 2019. *Entretien avec Viviane de Beaufort, fondatrice du Club Gen #Startuppeuse*. November.

DE BEAUFORT, V. 2019. *La vérité sur le métier de lobbyiste*. August.

- DE BEAUFORT, V. 2019. *Gender assumé : vers l'égalité des femmes dans la profession*. September.
- DE BEAUFORT, V. 2019. *Les futures patronnes manquent encore de confiance en elles*. June.
- DE BEAUFORT, V. 2019. *L'Université Centrale Tunis-Honoris et l'ESSEC Business School s'engagent ensemble et lancent le « Women Board Ready Tunisie–Afrique Advanced certificate »*. June.
- DE BEAUFORT, V. 2019. *Une femme n'a pas à coller aux codes masculins pour créer son entreprise*. September.
- DE BEAUFORT, V. 2016. *3 questions à Vivianne de Beaufort, initiatrice du mouvement « Carrefour des Mandats*. February.
- DE BEAUFORT, V. 2016. *Viviane de Beaufort « Qu'est-ce que je risque sinon de réussir? »*. February.
- DE BEAUFORT, V. 2015. *Les femmes se montrent particulièrement sensibles au droit et à l'éthique*. January.
- DE BEAUFORT, V. 2013. *Interview d'expert : « Les femmes ont le complexe de l'imposteur ! »*. March.
- REDING, V. and DE BEAUFORT, V. 2013. *Place des femmes dans les CA... les quotas fonctionnement, les femmes doivent oser*. May.
- DE BEAUFORT, V. (2021). *Les femmes dans l'entreprise : état des lieux en France et en Europe*. *ESSEC Knowledge*.
- DE BEAUFORT, V. (2021). *Women on boards: State of affairs in France and Europe*. *ESSEC Knowledge*.
- DE BEAUFORT, V. (2021). *Women on corporate boards: A few steps*. *Council on Business and Society, Global Voice*.
- DE BEAUFORT, V. (2020). *Should we condemn lobbying*. *The Rift*.
- DE BEAUFORT, V. (2020). *Femmes engagées, mammy d'Elliott, à qui je dédie ce texte*. *MAG des Territoires Numériques*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Quelle place les administrateurs salariés ont à jouer dans la gouvernance en France ?* *Diligent*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Gouvernement des entreprises et gouvernement des citoyens : des attentes et problématiques similaires ?* *Diligent*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Plaider pour des DRH au cœur des Conseils d'Administration*. *Diligent*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie*. *ESSEC Knowledge*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme*. *ESSEC Knowledge*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Mixité au sein des conseils d'administration, un premier bilan*. *ESSEC Knowledge*.
- DE BEAUFORT, V. (2019). *Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ?* *ESSEC Knowledge*.

- DE BEAUFORT, V. (2018). Diversity on Corporate Boards. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 40-43.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Les femmes au pouvoir ou le pouvoir de faire bouger les lignes. *Grandes Ecoles Magazine*, pp. 5-6.
- DE BEAUFORT, V. (2018). Women: On the Road for Professional Fulfilment. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 51-54.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Administratrice et Startuppeuse, même combat. *Entreprendre*, pp. 57-59.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Activisme Actionnarial En France : Des Attentes De Nature Moralisatrices. *Forbes*.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Qu'est-ce qu'une bonne gouvernance d'entreprise ? *La Tribune*.
- DE BEAUFORT, V. (2017). Shareholder Activism in France: The Good, The Bad, and The Ugly. *ESSEC Knowledge*.
- DE BEAUFORT, V. and GAMBLE, T. (2017). Gender and power: Women on corporate boards. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 3.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Booster les femmes ! *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Brexit so what ? *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Féminisation des conseils d'administration, une opportunité à saisir. *BPI France*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Féminisation ou professionnalisation des Conseils d'administration: même combat ! *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Femmes en situation de décision: quel impact sur la gouvernance Read more at <http://businessofeminin.com/opinion/femmes-en-situation-de-decision-quel-impact-sur-la-gouvernance/#HXRIS1pM5JtTumVa.99>. *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Les salariés plus représentés dans les CA, qu'est ce que ca change ? *L'Obs*.
- DE BEAUFORT, V., BOUAISS, K. and BRICARD, A. (2016). Quels enseignements tirer de l'évolution des profils de femmes nommées administratrices ? *Journal Spécial des Sociétés*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Régulation du Lobbying: un indice de la qualité d'une Démocratie. *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Women and their relationship to power: Taboo or new corporate governance model? *Council on Business and Society, Global Voice*.
- DE BEAUFORT, V. (2016). Hillary, women, power: Walk like a woman and talk like a man? *Council on Business and Society, Global Voice*.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Dialogue avec une génération Y entrepreneurE. *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Entrepreneuriat : demain sera féminin. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Femmes Dirigeantes - ce que cachent les statistiques. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.

- DE BEAUFORT, V. (2015). Femmes et argent, entrepreneures et financements, tout cela n'est pas si facile ! *Business O Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2015). Situation comparative des femmes dans les sociétés française et japonais. *Huffington Post*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Féminisation des conseils d'administration : une progression lente, mais efficace. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Rémunération, financement de leur entreprise... les femmes sont plus inhibées que les hommes. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). (ET VOUS, C'EST PLUTÔT) Réseau ou Réseaux ? *Grandes Écoles et Universités Magazine*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Entreprendre au féminin : portrait des créatrices d'entreprises. *Le Portail de l'Entrepreneuriat Féminin*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). Face à la compétitivité internationale, redéfinir une dimension externe du marché intérieur (Réciprocité, Préférence communautaire et offensivité). *Actualités juridiques du village*.
- DE BEAUFORT, V. (2014). The Obstacles to Women's Entrepreneurship in Europe, and How to Deal with Them. *European Business Review*.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Diplomatie d'entreprise, un espoir de statut en France ? *Legatio*, pp. 2.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Enquête sur les femmes et le pouvoir en entreprise. *Journal des Grandes Écoles de des Universités*.
- DE BEAUFORT, V. (2013). La femme est-elle un loup pour la femme au bureau ? *Atlantico*.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Lobbying de nouvelles sphères à explorer. *PUBaffaires*.
- DE BEAUFORT, V. (2013). Recréer un sentiment citoyen en europe. *Le Taurillon, magazine eurocitoyen*.
- DE BEAUFORT, V. (2012). Commission européenne : le lobbying va-t-il trop loin ? *Atlantico*.
- DE BEAUFORT, V. (2012). Vague d'OPA hostiles : pourquoi et comment l'Europe doit se protéger. *Atlantico*.
- DE BEAUFORT, V. (2008). La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. *Les Echos*, pp. 6-7.
- DE BEAUFORT, V. (2006). Pour une bonne gouvernance en temps d'OPA. *Les Echos*, pp. 11.
- DE BEAUFORT, V. (2004). Des orientations tronquées en matière de gouvernance. *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*.
- DE BEAUFORT, V. (2003). L'OPA à l'européenne, un dispositif bancal. *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*.
- DE BEAUFORT, V. (2003). OPA, Commission Européenne et bonne gouvernance. *La Tribune*, pp. 32.

DE BEAUFORT, V. (2003). Orientations de la commission européenne en matière de gouvernance d'entreprises. *Le Nouvel Economiste*, pp. 24.

DE BEAUFORT, V. (1998). Réglementation européenne des OPA : le dilemme de la subsidiarité. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 250-251.

DE BEAUFORT, V. (1997). Maastricht II : la copie à réviser. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 76-86.

DE BEAUFORT, V. (1996). L'Europe Institutionnelle et le défi du nombre. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 6-12.

DE BEAUFORT, V. (1996). Respecter le poids des populations. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 12-15.

DE BEAUFORT, V. and BERTRAND, G. (1995). Quelques enjeux de la réforme de 1996. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 159-165.

DE BEAUFORT, V. and ADELLE, J.F. (1993). Et si la communauté comptait 16 membres, voire davantage ? *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 55-59.

DE BEAUFORT, V. (1989). Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire. *Avenir Conseil*.

OTHER RESEARCH ACTIVITIES

Editorial Board Membership

| | |
|-------------|--|
| Since 2019 | Corporate Law & Governance Review |
| Since 2019 | Collection Ad Valorem |
| Since 2018 | Cahiers de la sécurité et de la justice |
| Since 2017 | Revue de Droit de l'Union Européenne |
| 2013 | Revue Internationale de la Compliance et de L'éthique des Affaires |
| 2009 - 2017 | Cahiers de la Sécurité |
| 1997 | Revue du Groupe des Bellefeuilles |

Affiliations

| | |
|-------------|---|
| Since 1999 | Member of the Scientific Committee of the institut National des Hautes Etudes de la Securite et de la Justice, France |
| Since 2021 | membre de la Commission prospective IFA, IFA - Institut Français des Administrateurs, France |
| Since 2018 | Member of the Orientation Committee of the l'Observatoire International de l'Equilibre Hommes/Femmes |
| Since 2018 | Member of the Governance Council of the CDC, Caisse des dépôts, France |
| 2017 - 2021 | Member of the Orientation Committee of Proxinvest |
| Since 2010 | ECODA, Belgium |

PhD Supervision

- 2019 L. JANICOT, Thesis co-director
- 2017 E. SIMON (UNiversite Paris I Sorbonne), Thesis co-director
- F. FATAH, Thesis co-director

Other research activities

- Since 2017 INSTITUT DU CAPITALISME RESPONSABLE, France
- Since 2017 Observatoire des Actionnaires d'Avenir, France

TEACHING EXPERIENCE

- 2018 from lobbying to e-lobbying, ESSEC Business School, France
- 1996 European law, ESSEC Business School, France
- 1996 Institutions et lobbying, ESSEC Business School, France

PROFESSIONAL ACTIVITIES

Consulting

- 2000 - Present Consulting: Arcturus group, APCE, Cabinet Constantin, Ernst and Young sociétés d'avocat , Communication et Institutions, Women's Forum, capitalcom, Fédération des Femmes administrateurs

Other professional activities

- 2018 - Present Member of the Orientation Committee of the Observatoire des Actionnaires d'Avenir
- 2018 - Present Member of the Orientation Committee of the Observatoire de la Mixite
- 2018 - Present Member of the Expert Panel at the Institut du Capitalisme Responsable ICR
- 2018 - Present Member and President of numerous editorial boards and/or entrepreneurial jurys (Les plumes de l'Economie et du droit, BUSOFeminin Awards, etc..)
- 2017 - Present Advisor of the Federation des Femmes Administrateurs
- 2017 - Present Advisor Women In Africa
- 2015 - Present Expert for (DARES) and the DGE
- 2014 - Present Permanent Forum Member of the Société civile Européenne (Permanent forum of European civil society)
- 2014 - Present Referent Member for the website Administratrices du Ministère des droits des femmes
- 2014 - Present Member, ONU femmes France
- 2013 - Present Member of the Association des Professeurs de droit des grandes écoles
- 2013 - Present Member of Observatoire des Actionnaires d'Avenir
- 2013 - Present Board of Action'Elles

2013 - Present Member of the Observatoire international de l'équilibre hommes-Femmes

2012 - Present Member of European Law institute

2012 - Present Member of the Scientific Committee of Women Equity for Growth

2011 - Present Member of RDV de l'Innovation Juridique EY Ste d'avocats- Marseille

2011 - Present Member of ECODA (Fédération européenne des Instituts d'Administrateurs Indépendants), Bruxelles

2011 - Present Member of CEDECE since 2011

2010 - Present Expert of the CEDE : Official think tank for the French RP and the European Commission

2010 - Present Member of ECGI (European corporate governance institute), Bruxelles

2010 - Present Administrator of Confrontations Europe

2007 - Present Member of GNL, Bruxelles

2004 - Present Member of BASE, Paris, France

2004 - Present Honorary President of Groupe des Belles feuilles

2001 - Present Individual Expert for the European Union

1995 - Present Member of the Strategic Orientation Committee at PWN Paris

2012 - Present Jury Member for the Grand Prix de l'AG

2012 - Present Several juries in entrepreneurship among them: Empow'Her, Business O Féminin, Entreprendre Au Féminin, PWN PER Entrepreneure Responsable

2000 - Present Administrator of Finafix

1987 - Present Institutional Relations with the European Commission and the European Parliament in collaboration with lobbying offices or for think tanks and NGOs

SERVICE

Since 2021 membre du conseil d'administration de la 2FICboard member F2IC, France

2010 - 2021 jurys startups de différents concours - representation ESSEC, France