

Gérard VIENS

Emeritus Professor

Department: Accounting and Management
Control
ESSEC Business School
3 avenue Bernard Hirsch
95021 Cergy-Pontoise
France

Email: viens@essec.edu
Phone number: +33 (0)1 34 43 36 28
Country of origin: France

EDUCATION

- 1972 CBE, Northwestern University, United States of America
1967 MSc in Management, HEC Paris, France

EMPLOYMENT

Full-time academic positions

- 1972 - Present Emeritus Professor, ESSEC Business School, France

Other affiliations and appointments

- 1989 - 1989 Création de la chaire Essec Santé, économie et gestion de la santé, ESSEC Business School, France
1975 - 1978 Dean of faculty, ESSEC Business School, France

1990 - 1990 Membre du cabinet du Ministre délégué à la Santé chargé de l'expérimentation de la réforme de financement des dépenses hospitalières, Ministère de la santé, France
1984 - 1984 Visiting Professor, Indian Institute of Management Ahmedabad, India
1979 - 1979 Visiting Professor, Pittsburgh University, United States of America
1978 - 1978 Visiting Professor, University of California, United States of America

PUBLICATIONS

Journal Articles

- VIENS, G. (2000). Attester la qualité de l'établissement. *Hospitalisation Nouvelle*, pp. 30-31.
VIENS, G. (1998). Filières et réseaux de santé. Quel avenir en France ? *Médecine et Armées*, pp. 573-578.
VIENS, G. (1998). Les réseaux de santé, une nécessité ? *Soins*, pp. 8-10.
VIENS, G. and ANHOURY, P. (1998). Pour un développement de la gestion des risques dans les établissements. *Hospitalisation Privée*, pp. 38-40.
VIENS, G. (1997). Avallon, Pithiviers, "Sciences et Avenir" : trois raisons d'espérer ! *Le Médicament à l'Hôpital*, pp. 26.

ANHOURY, P. and VIENS, G. (1994). L'audit de la sécurité et des risques dans le management de l'hôpital. *Gestions Hospitalières*, pp. 634-637.

VIENS, G. and MARRE, P. (1993). Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins - 2e volet. *Décision Santé*, pp. 10-12.

VIENS, G. and TROTOT, P.M. (1993). Pourquoi une agence nationale pour la formation continue ? *Décision Santé*, pp. 7-8.

VIENS, G. and BARLA, C. (1992). Comparaison du coût de deux stratégies de traitement des analyses biologiques dans un centre hospitalier spécialisé. *Le Pharmacien Hospitalier*, pp. 7-12.

VIENS, G. (1992). Evaluation hospitalière : l'exemple de l'accréditation aux Etats-Unis - Application aux urgences. *La Revue des Samu " Médecine d'Urgence "*, pp. 297-300.

VIENS, G. (1992). Le médicament dans les dépenses de santé : le cas de l'Europe. *Journal d'Economie Médicale*, pp. 359-363.

Books and book editor

ANHOURY, P. and VIENS, G. [Eds] (1994). *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. ESF, 423 pages.

MAITRE, P., DINASQUET, R., LE MOAL, P., MATHE, H., THEVENET, M. and THEVENET, G. [Eds] (1990). *Le diagnostic de l'entreprise - Guide méthodologique pour consultants (version chinoise)*. Beijing Enterprise Management Association (BEMA), 306 pages.

Book chapters

KATZ-BÉNICHOU, G. and VIENS, G. (2005). High-technology Clusters in France: Two Unusual Models. An Empirical Study. In: *Health Policy and High-tech Industrial Development. Learning from Innovation in the Health Industry*. 1st ed. Edward Elgar Publishing Ltd, pp. 258-277.

VIENS, G. (2000). Comment réguler les dépenses de santé ? In: *Encyclopédie Protection Sociale - Quelle refondation ?* 1st ed. Éditions Liaisons, pp. 655-664.

VIENS, G. (1994). Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème. In: *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*. 1st ed. Sauramps Médical, pp. 63-68.

VIENS, G. and ANHOURY, P. (1994). La qualité et les risques en pratique hospitalière : définition, concepts, incitatifs. In: *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. 1st ed. ESF, pp. 21-29.

Conference proceedings

VIENS, G. (2000). La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ? In: *Actes de la 8ème Journée Centre René Huguenin-Saint-Cloud : Echanges & Controverses 2000*. Centre René Huguenin, pp. 50-59.

VIENS, G. (1999). Usefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers? In: *Proceedings of ECCO 10-The European Cancer Conference*. European Journal of Cancer, pp. 190.

VIENS, G. (1997). Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux. In: *De la qualité à l'accréditation : quelles règles du jeu ?* Financial Management Association (FMA), pp. 26-29.

VIENS, G. (1997). Réseaux de santé et urgence : approches convergentes ? In: *Urgences et réseaux de soins : des stratégies convergentes ?* Financial Management Association (FMA), pp. 98-102.

VIENS, G. (1993). L'évaluation des hôpitaux en France et en Angleterre. In: *Santé et Protection Sociale en France et en Grande-Bretagne*. British Institute in Paris, pp. 48-52.

Conferences

- VIENS, G. (2000). E-commerce et la fonction achat de l'hôpital.
- VIENS, G. (2000). Financing French Hospitals through DRG's Pricing.
- VIENS, G. (2000). Gestion des risques et responsabilité médicale.
- VIENS, G. (2000). Integrated Health Care Solutions.
- VIENS, G. (2000). La démarche d'accréditation dans un hôpital général.
- VIENS, G. (2000). La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le médicament ?
- VIENS, G. (2000). La nouvelle régulation hospitalière : enjeux pour le praticien hospitalier.
- VIENS, G. (2000). L'évaluation des établissements de santé dans le cadre de l'accréditation.
- VIENS, G. (2000). Managed Care Solutions.
- VIENS, G. (2000). Président de Séance.
- VIENS, G. (2000). Trois enjeux pour la santé en 2010 : le marché des seniors, le patient-citoyen, les nouveaux managers de la santé.
- VIENS, G. (2000). Y-a-t-il une logique économique et sociale aux fusions ?
- VIENS, G. (1999). Accréditation, réseaux de santé et régulation du système de soins, tarification à la pathologie.
- VIENS, G. (1999). Comment financer les nouvelles technologies en France : le cas Ultracision.
- VIENS, G. (1999). Enjeux des réseaux dans la pratique médicale.
- VIENS, G. (1999). Hôpital : régionalisation, coopération public-privé, qualité et évaluation.
- VIENS, G. (1999). La création de l'AFSSAPS, Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé dans le nouveau paysage de la régulation des dépenses de santé.
- VIENS, G. (1999). La qualité et le service du patient.
- VIENS, G. (1999). Le nouveau paysage de l'Assurance Maladie.
- VIENS, G. (1999). Le nouveau paysage du système de santé français : implication pour l'industrie du matériel médical.
- VIENS, G. (1998). Accréditation des hôpitaux : démarche française, démarche américaine.
- VIENS, G. (1998). Accréditation et qualité en cancérologie.
- VIENS, G. (1998). L'accompagnement méthodologique du BAQ-HP.
- VIENS, G. (1998). L'accréditation à la française : les premiers pas.
- VIENS, G. (1998). Les budgets des projets de recherche : méthodologie et contrôle.
- VIENS, G. (1998). Planning and Accreditation of Hospital Emergency Departments in France.

- VIENS, G. (1998). Vers une politique de santé européenne ?
- VIENS, G. (1997). Accréditation versus pratique professionnelle.
- VIENS, G. (1997). Evaluation et accréditation.
- VIENS, G. (1997). Journée "La démarche qualité en ophtalmologie".
- VIENS, G. (1997). La réforme Juppé : nouveaux acteurs, nouveaux rôles, place de l'ARH dans la structure hospitalière.
- VIENS, G. (1997). L'accréditation des hôpitaux et des services hospitaliers.
- VIENS, G. (1997). L'Agence Régionale de l'Hospitalisation et les outils de planification.
- VIENS, G. (1997). Le management en médecine et en santé.
- VIENS, G. (1997). L'expérience dans les centres de lutte contre le cancer.
- VIENS, G. (1997). Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures.
- VIENS, G. (1997). Place du "Risk Management" dans les politiques d'assurance de qualité : approche américaine et canadienne.
- VIENS, G. (1997). Procédures et méthodologie de l'accréditation dans les centres anticancéreux.
- VIENS, G. (1997). Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux.
- VIENS, G. (1997). Réseaux de santé et urgences : approches convergentes ?
- VIENS, G. (1997). Rôles et missions de l'ANAES : organisation et procédures d'accréditation.
- VIENS, G. (1996). Accréditation dans les structures de soins : quelles implications pour les établissements privés.
- VIENS, G. (1996). Analyse comparée des politiques d'économie de santé en Europe.
- VIENS, G. (1996). Comparaison des systèmes de santé suédois et français.
- VIENS, G. (1996). Définition de l'évaluation et de l'accréditation.
- VIENS, G. (1996). Etudes pharmaco-économiques à l'hôpital.
- VIENS, G. (1996). Evaluation - accréditation.
- VIENS, G. (1996). Hôpital : évaluation et accréditation.
- VIENS, G. (1996). La démarche d'accréditation dans un établissement.
- VIENS, G. (1996). La nouvelle réforme hospitalière par ceux qui l'ont faite.
- VIENS, G. (1996). La réforme de l'hospitalisation : le point de vue des acteurs.
- VIENS, G. (1996). L'accréditation hospitalière.
- VIENS, G. (1996). L'accréditation.
- VIENS, G. (1996). L'accréditation : vers la définition d'un modèle français.

- VIENS, G. (1996). L'évaluation de la qualité : accréditation de l'hôpital ou accréditation des services ?
- VIENS, G. (1996). L'importance des enjeux et rôles économiques des réseaux informatisés dans la santé.
- VIENS, G. (1996). Peut-on maîtriser un système de santé ? par la structure, par la filière, par l'accès aux soins et la couverture sociale.
- VIENS, G. (1996). PMSI et contrats d'objectifs : quelles relations possibles ?
- VIENS, G. (1996). Problèmes économiques d'un centre de chirurgie ambulatoire.
- VIENS, G. (1996). Qualité : accréditation au sein des établissements privés.
- VIENS, G. (1996). Quelle définition à l'accréditation pour la France ?
- VIENS, G. (1996). Quelles procédures pour la qualité ?
- VIENS, G. (1996). Qu'est-ce que l'accréditation ? Définition et objectifs.
- VIENS, G. (1996). Réforme hospitalière et soins ambulatoires.
- VIENS, G. (1995). Accréditation des structures hospitalières : objectifs et méthodologie.
- VIENS, G. (1995). Enjeux externes : quelles conséquences en terme de répartition des dotations budgétaires ?
- VIENS, G. (1995). European Health Care Systems : A Comparative Analysis.
- VIENS, G. (1995). Expérimentation PMSI en Languedoc-Roussillon.
- VIENS, G. (1995). Gérer la qualité et les risques à l'hôpital : principes et approche.
- VIENS, G. (1995). Hôpital : de l'information à la gestion.
- VIENS, G. (1995). La définition des budgets théoriques sur la base d'indicateurs d'activité peut-elle infléchir la répartition des ressources ?
- VIENS, G. (1995). Le budget entre reconduction et innovation.
- VIENS, G. (1995). Le paiement à l'acte est-il adapté à la pratique médicale de demain ?
- VIENS, G. (1995). Le PMSI : mythe ou réalité - Quels enseignements de l'expérience Languedoc-Roussillon ?
- VIENS, G. (1995). Les nouveaux challenges pour l'industrie pharmaceutique.
- VIENS, G. (1995). Les nouveaux modes de financement des hôpitaux.
- VIENS, G. (1995). Les réseaux de santé et régulation économique.
- VIENS, G. (1995). L'évaluation, pour quoi faire ?
- VIENS, G. (1995). L'expérimentation Languedoc-Roussillon.
- VIENS, G. (1995). L'expérimentation Languedoc-Roussillon : description et point de situation.
- VIENS, G. (1995). Protection sociale : la fin du modèle français ?

- VIENS, G. (1994). Décloisonner le système de santé : nécessité ou utopie ?
- VIENS, G. (1994). Des cercles de qualité au concept de la gestion de qualité des risques.
- VIENS, G. (1994). Economie de santé et rapport coût-efficacité.
- VIENS, G. (1994). En France : quel financement et quelle tarification ?
- VIENS, G. (1994). Evaluation des structures : notions d'accréditation.
- VIENS, G. (1994). Evolution ou révolution de la pratique quotidienne du médecin ?
- VIENS, G. (1994). Expérience Languedoc-Roussillon.
- VIENS, G. (1994). L'approche des coûts dans les études d'évaluation médico-économique du médicament.
- VIENS, G. (1994). Le dysfonctionnement du système de santé.
- VIENS, G. (1994). Le nouveau contexte économique et les réponses de l'industrie pharmaceutique.
- VIENS, G. (1994). L'enseignement de l'économie de la santé en France.
- VIENS, G. (1994). L'expérience de tarification en Languedoc-Roussillon.
- VIENS, G. (1994). L'industrie pharmaceutique et la maîtrise médicalisée.
- VIENS, G. (1994). Maîtrise des dépenses de santé et financement de l'assurance maladie : convergences européennes.
- VIENS, G. (1994). Pharmaco-économie et évaluation de l'utilisation du médicament.
- VIENS, G. (1994). Politique européenne de maîtrise des dépenses de santé : un consensus ?
- VIENS, G. (1994). Rapprochement des modes de financement - Comment concevoir un rapprochement public-privé en matière de tarification ?
- VIENS, G. (1994). Réseaux coordonnés de soins.
- VIENS, G. (1994). Tarification à la pathologie et allocation des ressources.
- VIENS, G. (1994). Une analyse comparée des systèmes de régulation des dépenses de santé en Europe.
- VIENS, G. (1994). Vers une démarche qualité en psychiatrie.
- VIENS, G. (1993). A propos de la tarification des établissements de santé.
- VIENS, G. (1993). Adaptabilité des principes de 'Managed Care' au contexte français.
- VIENS, G. (1993). Economie de la santé et évaluation médicales, grands principes.
- VIENS, G. (1993). Enjeux de la qualité totale dans le domaine de la santé.
- VIENS, G. (1993). Evaluation des pharmacies hospitalières : de l'accréditation à l'audit organisationnel.
- VIENS, G. (1993). Evaluation en milieu hospitalier : rôle et place de l'évaluation économique.
- VIENS, G. (1993). Evaluation médicale.

- VIENS, G. (1993). Evaluer les actions des établissements.
- VIENS, G. (1993). Health Care Cost Containment Policies.
- VIENS, G. (1993). La problématique de recherche de qualité à l'hôpital.
- VIENS, G. (1993). La tarification : y-a-t-il un juste prix ?
- VIENS, G. (1993). Le bloc opératoire : la nouvelle gestion.
- VIENS, G. (1993). Le contrôle de gestion à l'hôpital : un outil d'évaluation de la structure ?
- VIENS, G. (1993). Les aspects économiques de la chirurgie ambulatoire.
- VIENS, G. (1993). Les expériences étrangères en matière d'évaluation.
- VIENS, G. (1993). L'évaluation des pratiques professionnelles et le système d'assurance qualité.
- VIENS, G. (1993). Quel directeur de demain, pour quel hôpital ?
- VIENS, G. (1993). Sécurité et croissance économique : même combat.
- VIENS, G. (1993). Vers une accréditation des services d'accueil des urgences - Analyse critique des questionnaires américain, anglais et canadien.
- VIENS, G. (1986). "Santé et économie" . Réflexion sur l'incidence de la politique de maîtrise des dépenses de santé.
- VIENS, G. (1986). Concurrence et santé : vers de nouveaux systèmes d'organisation des soins.
- VIENS, G. (1986). Etude économique comparative du traitement des lombalgie par un protocole chirurgical et par un protocole nucléolytique.
- VIENS, G. (1986). Les Health Maintenance Organisations "H.M.O." : un moyen de réduire les dépenses de santé.

Working Papers

- VIENS, G., LEVESQUE, K., CHAHWAKILIAN, P., EL HASNAOUI, A., GAUDILLAT, A. and NICOL, G. (2007). *Evolution comparée de la consommation de médicaments dans 5 pays européens entre 2000 et 2004 : analyse de 7 classes pharmaco-thérapeutiques*. ESSEC Business School.
- MAITRE, P., DINASQUET, R., LE MOAL, P., MATHE, H., THEVENET, M. and THEVENET, G. (1990). *Le diagnostic de l'entreprise - Guide méthodologique pour consultants*. ESSEC Business School.

Press

- VIENS, G. (2000). Maîtriser les dépenses de santé : à quelles conditions ? *Reflets ESSEC Magazine*, pp. 61-63.
- VIENS, G. (1999). L'hôpital du troisième millénaire. *DH Magazine. Le magazine du décideur hospitalier*.

OTHER RESEARCH ACTIVITIES

Editorial Board Membership

2011 - 2016 Revue Française de Gestion