

# Maryse DUBOULOY

Emeritus Professor

Department: Management

ESSEC Business School

3 avenue Bernard Hirsch

95021 Cergy-Pontoise

France

Email: [dubouloy@essec.edu](mailto:dubouloy@essec.edu)

Phone number: +33 (0)1 34 43 39 58

Country of origin: France

## EDUCATION

---

- |      |  |
|------|--|
| 1983 | Doctorat in Management and Psychology of Organizations, Paris-Dauphine, PSL University, France |
| 1950 | DESS of Clinical Psychopathology, Université Paris Cité, France                                |
| 1950 | DEA of Organization Psychology, Paris-Dauphine, PSL University, France                         |
| 1950 | Diploma, Reims Management School, France   |

## EMPLOYMENT

---

### Full-time academic positions

- |                |  |
|----------------|--|
| 1985 - Present | Emeritus Professor, ESSEC Business School, France          |
| 1950 - 1950    | Lecturer, Audencia Business School, France                 |
| 1950 - 1950    | Lecturer, Paris-Dauphine, PSL University, France           |
| 1950 - 1950    | Lecturer, Télécom Paris, France                            |
| 1950 - 1950    | Lecturer, DESS in Management, Université de Nancy, France  |
| 1950 - 1950    | Lecturer, École Centrale Paris, France                     |
| 1950 - 1950    | Lecturer, École supérieure d'électricité (Supélec), France |

### Other affiliations and appointments

- |             |   |
|-------------|---|
| 1950 - 1950 | Academic Chair of the "intra" programs of continuing education, ESSEC Business School, France |
|-------------|---|

## PUBLICATIONS

---

### Journal Articles

DUBOULOY, M. and PIHEL, L. (2010). Restructurer l'entreprise : Analyse polysémique des enjeux pour les salariés amenés à vivre les transformations. *Revue Internationale de Psychosociologie et de Gestion des Comportements Organisationnels (RIPCO)*, 16(40), pp. 73-93.

ARNAUD, G. and DUBOULOY, M. (2010). Sans outils, hors des modes et contre les modèles : quid de l'approche clinique en GRH ? *Revue Sciences de Gestion (Iseor)*, (69), pp. 69-90.

DESMARAIS, C. and DUBOULOY, M. (2010). Une double grille d'analyse pour évaluer les situations de cadres en difficulté : du contrat psychologique au contrat narcissique. *Nouvelle Revue de Psychosociologie*, 10, pp. 224-242.

DUBOULOY, M. (2006). Les hauts potentiels et le "faux-self". *Le Journal des Psychologues*, pp. 22-26.

CERDIN, J.L. and DUBOULOY, M. (2005). Expatriation et responsabilité sociale de l'entreprise : une approche psychanalytique. *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, pp. 36-56.

DUBOULOY, M. (2005). La contribution des récits et de la psychanalyse à la gestion du changement. *Revue Française de Gestion*, pp. 267-282.

CERDIN, J.L. and DUBOULOY, M. (2004). Expatriation as a Maturation Opportunity: A Psychoanalytical Approach Based on "Copy and Paste". *Human Relations*, pp. 957-981.

DUBOULOY, M. (2004). The Transitional Space and Self-recovery: A Psychoanalytical Approach to High-potential Manager's Training. *Human Relations*, pp. 467-496.

DUBOULOY, M. and FABRE, C. (2002). Les restructurations d'entreprises. De la rationalité économique à la souffrance des hommes. *Gérer et Comprendre*, pp. 43-56.

### Book chapters

DUBOULOY, M. (2014). Dimension psychanalytique. In: *Encyclopédie de la stratégie*. 1st ed. Vuibert, pp. 327-339.

DUBOULOY, M. (2014). Leadership. Les fondamentaux. In: *MBA. L'essentiel du management par les meilleurs professeurs (3e édition)*. 3 ed. Eyrolles, pp. 235-240.

DUBOULOY, M. (2014). Se développer comme dirigeant : entre apprentissage et parcours initiatique. In: *MBA. L'essentiel du management par les meilleurs professeurs (3e édition)*. 3 ed. Eyrolles, pp. 241-254.

CERDIN, J.L. and DUBOULOY, M. (2013). Expatriation et responsabilité sociale de l'entreprise : une approche psychanalytique. In: *Une autre image de l'organisation : Mise en perspective analytiques*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 105-148.

DUBOULOY, M. (2013). La contribution des récits et de la psychanalyse à la gestion du changement. In: *Une autre image de l'organisation : Mise en perspective analytiques*. 1st ed. L'Harmattan, pp. 81-103.

DUBOULOY, M. (2011). Is recognition a Prerequisite for Citizenship for Managers? In: *The Reflective Citizen. Organizational and Social Dynamics*. 1st ed. Karnac Books Ltd. pp. 131-148.

DUBOULOY, M. (2008). Délimiter les responsabilités lors d'une intervention : analyse du transfert et du contre-transfert. In: *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable ?* 1st ed. Vuibert, pp. 145-164.

ARNAUD, G. and DUBOULOY, M. (2008). L'intervention psychosociologique en question(s) dans les organisations : de l'angoisse du risque aux paradoxes de la responsabilité. In: *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable ?* 1st ed. Vuibert, pp. 219-235.

DUBOULOY, M. (2008). Reprise d'entreprise : deuil et transmission. In: *L'art d'entreprendre. Des idées pour agir*. 1st ed. Pearson Village Mondial, pp. 67-78.

DUBOULOY, M. (2007). Demande du client, désir du consultant. In: *Comprendre et organiser. Quels apports des sciences humaines et sociales ?* 1st ed. L'Harmattan, pp. 493-512.

DUBOULOY, M. (2007). Le parcours initiatique du futur dirigeant. In: *Comités exécutifs. Voyage au coeur de la dirigeance*. 1st ed. Eyrolles, pp. 275-281.

DUBOULOY, M. (2005). Avis d'expert. Regard d'une psychanalyste sur le projet. In: *Ce que manager par projet veut dire*. 1st ed. Éditions d'Organisation, pp. 261-270.

DUBOULOY, M. (2005). Leadership. Les fondamentaux. In: *MBA. L'essentiel du management par les meilleurs professeurs*. 1st ed. Éditions d'Organisation, pp. 65-69.

ARNAUD, G. and DUBOULOY, M. (2005). Reconnaître avec et par le coaching. In: *Tous reconnus*. 1st ed. Éditions d'Organisation, pp. 377-382.

DUBOULOY, M. (2005). Se développer comme dirigeant : entre apprentissage et parcours initiatique. In: *MBA. L'essentiel du management par les meilleurs professeurs*. 1st ed. Éditions d'Organisation, pp. 71-89.

### Conference proceedings

DUBOULOY, M. and PIHEL, L. (2010). Restructurer l'entreprise. Analyse polysémique des enjeux pour les salariés amenés à vivre les transformations. In: *Nouveaux comportements, nouvelle GRH?* Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH).

DUBOULOY, M. and DESMARAIS, C. (2010). Une double grille d'analyse pour évaluer les situations de cadres en difficulté. In: *Nouveaux comportements, nouvelle GRH*. Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH).

DUBOULOY, M. (2008). Ethics in Consultancy: Clinical Psychosociology and Hypermodern Company. In: *15th Annual International Conference Promoting Business Ethics: Business Ethics ack to asics*. St John's University, pp. 74-75.

DUBOULOY, M. (2007). How Professional Trajectory Could Develop Future Executive'S Maturity And Sense of Responsibility. In: *The XIIIth European Congress of Work and Organizational Psychology. Sustainable Work: Promoting Human and Organizational Vitality*. Swedish Psychological Association (SPA).

ARNAUD, G. and DUBOULOY, M. (2007). Sans outils, hors des normes et contre les modèles : Quid de l'approche clinique en GRH? In: *Congrès AGRH2007 : Outils, modes et modèles*. Centre NTE Fribourg. Fac. des Sciences Economiques et Sociales Economiques & Sociales.

ARNAUD, G. and DUBOULOY, M. (2006). L'intervention psychosociologique en question(s) : de l'angoisse du risque au paradoxe de la responsabilité. In: *Actes du Colloque 20 ans LENTIC. Intervenir dans le monde du travail : la responsabilité sociale d'un centre de recherche en sciences humaines*. Institut International de l'Audit Social (IAS).

DUBOULOY, M. (2006). Mourning in the Company: A Journey between Past and Present. In: *Seminario Internazionale Held at Terrasini (Palermo): Retrospectives and Futurescapes - Temporal Tensions in Organizations*. GMA.

DUBOULOY, M. (2006). Refuser ou accepter une intervention ? Que faire ? Comment faire ? : la question du transfert et du contre-transfert. In: *Actes du Colloque 20 ans LENTIC. Intervenir dans le monde du travail : la responsabilité sociale d'un centre de recherche en sciences humaines*. Institut International de l'Audit Social (IAS).

DUBOULOY, M. (2006). Regard psychanalytique en anthropologique sur les transitions professionnelles : une opportunité de maturation et de construction de lien social. In: *Actes des 4èmes Journées d'Etudes sur la Carrière*. Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), pp. 75-92.

DUBOULOY, M. (2005). Accompagnement des parcours professionnels et rites de passage. In: *16ème Congrès de l'AGRH : (Ré)concilier l'économique et le social (CD-Rom)*. Université Paris Dauphine - CREPA.

DUBOULOY, M. (2005). Devenir dirigeant. In: *Gouvernance d'entreprise et leadership*. Institut International de l'Audit Social (IAS), pp. 99-106.

ARNAUD, G., DUBOULOY, M. and ZANNAD, H. (2005). Quand la recherche se fait intervention en entreprise : les apports de la psychosociologie clinique et de l'analyse des récits. In: *Actes du XIIIème Congrès de Psychologie du Travail et des Organisations : La qualité de vie au travail dans les années 2000 (CD-Rom)*. CLUEB.

DUBOULOY, M. and HARRIBEY, L. (2005). Quelle formation pour des managers responsables. In: *Tradition et humanisme et formation des managers. Quelles contributions des établissements d'enseignement supérieur et des entreprises ? 3ème Journée Humanisme et gestion*. Institut International de l'Audit Social (IAS), pp. 105-121.

DUBOULOY, M. (2004). How to Intervene Within Companies in Spain? In: *Proceedings of the 2nd International Conference on Management Consulting "The Future of Consulting-new Pathways to Success"*. IMD, Ecole Hôtelière de Lausanne, pp. 163-172.

DUBOULOY, M. and ALEXANDRE-BAILLY, F. (2003). De la difficulté d'être créatif quand on est dirigeant : une approche psychanalytique. In: *14ème Congrès AGRH : "GRH : innovons" (Tome II)*. AGH, Grenoble, pp. 961-982.

ALEXANDRE-BAILLY, F. and DUBOULOY, M. (2003). Du haut potentiel au dirigeant : un jeu entre hypermodernité et tradition. In: *Actes du colloque ESCP-EAP & Laboratoire de changement social, Université Paris VII-Denis-Diderot. L'individu hypermoderne*. ESCP-EAP, pp. 97-114.

CERDIN, J.L. and DUBOULOY, M. (2003). Expatriation et responsabilité sociale de l'entreprise : une approche psychanalytique. In: *Actes de la 5ème Université de Printemps de l'IAS*. ESSEC Business School, pp. 91-106.

DUBOULOY, M. (2002). Gérer les transitions organisationnelles et les souffrances qu'elles provoquent : exemple d'un dispositif "déconstruction/reconstruction". In: *XIIIème Congrès de l'AGRH : Gestion des Ressources Humaines et Stratégie*. Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), pp. 531-550.

### Conferences

ARNAUD, G., DUBOULOY, M. and NAULLEAU, M. (2013). What Can Changes in Today's Professional Realities Tell Us about Our Own Personal Relationship to Work: A Psychoanalytic Perspective. In: 30th Annual Meeting of the International Society for the Psychoanalytic Study of Organisations (ISPSO 2013).

DUBOULOY, M. (2011). Women on Boards in French Companies: between the Desire of New Politics and the Reality of Old Power. In: OPUS International Conference 2011.

### Prefaces of a journal

ARNAUD, G. and DUBOULOY, M. (2012). Introduction. *Nouvelle Revue de Psychosociologie*, (13), pp. 9-14.

### Working Papers

DUBOULOY, M. (2002). *Collective Coaching: A Transitional Space for High-potential Managers*. ESSEC Business School.

## Press

DUBOULOY, M. (2008). Reprise d'entreprie : deuil et transition. *Les Echos*, pp. 50-57.

## OTHER RESEARCH ACTIVITIES

---

### Affiliations

Since 1950 OPUS representative for France

Since 1950 CIRFIP : member of the Board

Since 1950 Member, ISPSO

Since 1950 Member, AGRH

## PROFESSIONAL ACTIVITIES

---

### Consulting

1950 - Present Coaching of managers and leaders

1950 - Present Psychotherapist

1950 - Present Teaching coaching and support functions