

# Gérard VIENS

Professeur  m rite

Département: Comptabilité et contrôle de  
gestion

ESSEC Business School

3 avenue Bernard Hirsch

95021 Cergy-Pontoise

France

Email: viens@essec.edu

Numéro de téléphone: +33 (0)1 34 43 36 28

Pays d'origine: France

## FORMATION

---

1972 CBE, Northwestern University,  tats-Unis

1967 MSc en Management, HEC Paris, France

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

---

### Positions académiques principales

1972 - Présent Professeur  m rite, ESSEC Business School, France

### Autres affiliations académiques

1989 - 1989 Création de la chaire Essec Santé,  conomie et gestion de la santé, ESSEC Business School, France

1975 - 1978 Doyen des professeurs, ESSEC Business School, France

1990 - 1990 Membre du cabinet du Ministre délégué à la Santé chargé de l'expérimentation de la réforme de financement des dépenses hospitalières, Ministère de la santé, France

1984 - 1984 Professeur visitant, Indian Institute of Management Ahmedabad, Inde

1979 - 1979 Professeur visitant, Université de Pittsburgh,  tats-Unis

1978 - 1978 Professeur visitant, University of California,  tats-Unis

## PUBLICATIONS

---

### Articles

VIENS, G. (2000). Attester la qualité de l'établissement. *Hospitalisation Nouvelle*, pp. 30-31.

VIENS, G. (1998). Filières et réseaux de santé. Quel avenir en France ? *Médecine et Armées*, pp. 573-578.

VIENS, G. (1998). Les réseaux de santé, une nécessité ? *Soins*, pp. 8-10.

VIENS, G. et ANHOURY, P. (1998). Pour un développement de la gestion des risques dans les établissements. *Hospitalisation Privée*, pp. 38-40.

VIENS, G. (1997). Avallon, Pithiviers, "Sciences et Avenir" : trois raisons d'espérer ! *Le Médicament à l'Hôpital*, pp. 26.

ANHOURY, P. et VIENS, G. (1994). L'audit de la sécurité et des risques dans le management de l'hôpital. *Gestions Hospitalières*, pp. 634-637.

VIENS, G. et MARRE, P. (1993). Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins - 2e volet. *Décision Santé*, pp. 10-12.

VIENS, G. et TROTOT, P.M. (1993). Pourquoi une agence nationale pour la formation continue ? *Décision Santé*, pp. 7-8.

VIENS, G. et BARLA, C. (1992). Comparaison du coût de deux stratégies de traitement des analyses biologiques dans un centre hospitalier spécialisé. *Le Pharmacien Hospitalier*, pp. 7-12.

VIENS, G. (1992). Evaluation hospitalière : l'exemple de l'accréditation aux Etats-Unis - Application aux urgences. *La Revue des Samu " Médecine d'Urgence "*, pp. 297-300.

VIENS, G. (1992). Le médicament dans les dépenses de santé : le cas de l'Europe. *Journal d'Economie Médicale*, pp. 359-363.

### Ouvrages et édition d'ouvrages

ANHOURY, P. et VIENS, G. [Eds] (1994). *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. ESF, 423 pages.

MAITRE, P., DINASQUET, R., LE MOAL, P., MATHE, H., THEVENET, M. et THEVENET, G. [Eds] (1990). *Le diagnostic de l'entreprise - Guide méthodologique pour consultants (version chinoise)*. Beijing Enterprise Management Association (BEMA), 306 pages.

### Chapitres d'ouvrage

KATZ-BÉNICHOU, G. et VIENS, G. (2005). High-technology Clusters in France: Two Unusual Models. An Empirical Study. Dans: *Health Policy and High-tech Industrial Development. Learning from Innovation in the Health Industry*. 1st ed. Edward Elgar Publishing Ltd, pp. 258-277.

VIENS, G. (2000). Comment réguler les dépenses de santé ? Dans: *Encyclopédie Protection Sociale - Quelle refondation ?* 1st ed. Éditions Liaisons, pp. 655-664.

VIENS, G. (1994). Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème. Dans: *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*. 1st ed. Sauramps Médical, pp. 63-68.

VIENS, G. et ANHOURY, P. (1994). La qualité et les risques en pratique hospitalière : définition, concepts, incitatifs. Dans: *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. 1st ed. ESF, pp. 21-29.

### Actes d'une conférence

VIENS, G. (2000). La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ? Dans: *Actes de la 8ème Journée Centre René Huguenin-Saint-Cloud : Echanges & Controverses 2000*. Centre René Huguenin, pp. 50-59.

VIENS, G. (1999). Usefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers? Dans: *Proceedings of ECCO 10-The European Cancer Conference*. European Journal of Cancer, pp. 190.

VIENS, G. (1997). Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux. Dans: *De la qualité à l'accréditation : quelles règles du jeu ?* Financial Management Association (FMA), pp. 26-29.

VIENS, G. (1997). Réseaux de santé et urgence : approches convergentes ? Dans: *Urgences et réseaux de soins : des stratégies convergentes ?* Financial Management Association (FMA), pp. 98-102.

VIENS, G. (1993). L'évaluation des hôpitaux en France et en Angleterre. Dans: *Santé et Protection Sociale en France et en Grande-Bretagne*. British Institute in Paris, pp. 48-52.

## Conférences

VIENS, G. (2000). E-commerce et la fonction achat de l'hôpital.

VIENS, G. (2000). Financing French Hospitals through DRG's Pricing.

VIENS, G. (2000). Gestion des risques et responsabilité médicale.

VIENS, G. (2000). Integrated Health Care Solutions.

VIENS, G. (2000). La démarche d'accréditation dans un hôpital général.

VIENS, G. (2000). La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le médicament ?

VIENS, G. (2000). La nouvelle régulation hospitalière : enjeux pour le praticien hospitalier.

VIENS, G. (2000). L'évaluation des établissements de santé dans le cadre de l'accréditation.

VIENS, G. (2000). Managed Care Solutions.

VIENS, G. (2000). Président de Séance.

VIENS, G. (2000). Trois enjeux pour la santé en 2010 : le marché des seniors, le patient-citoyen, les nouveaux managers de la santé.

VIENS, G. (2000). Y-a-t-il une logique économique et sociale aux fusions ?

VIENS, G. (1999). Accréditation, réseaux de santé et régulation du système de soins, tarification à la pathologie.

VIENS, G. (1999). Comment financer les nouvelles technologies en France : le cas Ultracision.

VIENS, G. (1999). Enjeux des réseaux dans la pratique médicale.

VIENS, G. (1999). Hôpital : régionalisation, coopération public-privé, qualité et évaluation.

VIENS, G. (1999). La création de l'AFSSAPS, Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé dans le nouveau paysage de la régulation des dépenses de santé.

VIENS, G. (1999). La qualité et le service du patient.

VIENS, G. (1999). Le nouveau paysage de l'Assurance Maladie.

VIENS, G. (1999). Le nouveau paysage du système de santé français : implication pour l'industrie du matériel médical.

VIENS, G. (1998). Accréditation des hôpitaux : démarche française, démarche américaine.

VIENS, G. (1998). Accréditation et qualité en cancérologie.

VIENS, G. (1998). L'accompagnement méthodologique du BAQ-HP.

VIENS, G. (1998). L'accréditation à la française : les premiers pas.

VIENS, G. (1998). Les budgets des projets de recherche : méthodologie et contrôle.

VIENS, G. (1998). Planning and Accreditation of Hospital Emergency Departments in France.

VIENS, G. (1998). Vers une politique de santé européenne ?

VIENS, G. (1997). Accréditation versus pratique professionnelle.

VIENS, G. (1997). Evaluation et accréditation.

VIENS, G. (1997). Journée "La démarche qualité en ophtalmologie".

VIENS, G. (1997). La réforme Juppé : nouveaux acteurs, nouveaux rôles, place de l'ARH dans la structure hospitalière.

VIENS, G. (1997). L'accréditation des hôpitaux et des services hospitaliers.

VIENS, G. (1997). L'Agence Régionale de l'Hospitalisation et les outils de planification.

VIENS, G. (1997). Le management en médecine et en santé.

VIENS, G. (1997). L'expérience dans les centres de lutte contre le cancer.

VIENS, G. (1997). Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures.

VIENS, G. (1997). Place du "Risk Management" dans les politiques d'assurance de qualité : approche américaine et canadienne.

VIENS, G. (1997). Procédures et méthodologie de l'accréditation dans les centres anticancéreux.

VIENS, G. (1997). Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux.

VIENS, G. (1997). Réseaux de santé et urgences : approches convergentes ?

VIENS, G. (1997). Rôles et missions de l'ANAES : organisation et procédures d'accréditation.

VIENS, G. (1996). Accréditation dans les structures de soins : quelles implications pour les établissements privés.

VIENS, G. (1996). Analyse comparée des politiques d'économie de santé en Europe.

VIENS, G. (1996). Comparaison des systèmes de santé suédois et français.

VIENS, G. (1996). Définition de l'évaluation et de l'accréditation.

VIENS, G. (1996). Etudes pharmaco-économiques à l'hôpital.

VIENS, G. (1996). Evaluation - accréditation.

VIENS, G. (1996). Hôpital : évaluation et accréditation.

VIENS, G. (1996). La démarche d'accréditation dans un établissement.

VIENS, G. (1996). La nouvelle réforme hospitalière par ceux qui l'ont faite.

VIENS, G. (1996). La réforme de l'hospitalisation : le point de vue des acteurs.

VIENS, G. (1996). L'accréditation hospitalière.

VIENS, G. (1996). L'accréditation.

VIENS, G. (1996). L'accréditation : vers la définition d'un modèle français.

VIENS, G. (1996). L'évaluation de la qualité : accréditation de l'hôpital ou accréditation des services ?

VIENS, G. (1996). L'importance des enjeux et rôles économiques des réseaux informatisés dans la santé.

VIENS, G. (1996). Peut-on maîtriser un système de santé ? par la structure, par la filière, par l'accès aux soins et la couverture sociale.

VIENS, G. (1996). PMSI et contrats d'objectifs : quelles relations possibles ?

VIENS, G. (1996). Problèmes économiques d'un centre de chirurgie ambulatoire.

VIENS, G. (1996). Qualité : accréditation au sein des établissements privés.

VIENS, G. (1996). Quelle définition à l'accréditation pour la France ?

VIENS, G. (1996). Quelles procédures pour la qualité ?

VIENS, G. (1996). Qu'est-ce que l'accréditation ? Définition et objectifs.

VIENS, G. (1996). Réforme hospitalière et soins ambulatoires.

VIENS, G. (1995). Accréditation des structures hospitalières : objectifs et méthodologie.

VIENS, G. (1995). Enjeux externes : quelles conséquences en terme de répartition des dotations budgétaires ?

VIENS, G. (1995). European Health Care Systems : A Comparative Analysis.

VIENS, G. (1995). Expérimentation PMSI en Languedoc-Roussillon.

VIENS, G. (1995). Gérer la qualité et les risques à l'hôpital : principes et approche.

VIENS, G. (1995). Hôpital : de l'information à la gestion.

VIENS, G. (1995). La définition des budgets théoriques sur la base d'indicateurs d'activité peut-elle infléchir la répartition des ressources ?

VIENS, G. (1995). Le budget entre reconduction et innovation.

VIENS, G. (1995). Le paiement à l'acte est-il adapté à la pratique médicale de demain ?

VIENS, G. (1995). Le PMSI : mythe ou réalité - Quels enseignements de l'expérience Languedoc-Roussillon ?

VIENS, G. (1995). Les nouveaux challenges pour l'industrie pharmaceutique.

VIENS, G. (1995). Les nouveaux modes de financement des hôpitaux.

VIENS, G. (1995). Les réseaux de santé et régulation économique.

VIENS, G. (1995). L'évaluation, pour quoi faire ?

VIENS, G. (1995). L'expérimentation Languedoc-Roussillon.

VIENS, G. (1995). L'expérimentation Languedoc-Roussillon : description et point de situation.

VIENS, G. (1995). Protection sociale : la fin du modèle français ?

VIENS, G. (1994). Décloisonner le système de santé : nécessité ou utopie ?

VIENS, G. (1994). Des cercles de qualité au concept de la gestion de qualité des risques.

VIENS, G. (1994). Economie de santé et rapport coût-efficacité.

VIENS, G. (1994). En France : quel financement et quelle tarification ?

VIENS, G. (1994). Evaluation des structures : notions d'accréditation.

VIENS, G. (1994). Evolution ou révolution de la pratique quotidienne du médecin ?

VIENS, G. (1994). Expérience Languedoc-Roussillon.

VIENS, G. (1994). L'approche des coûts dans les études d'évaluation médico-économique du médicament.

VIENS, G. (1994). Le dysfonctionnement du système de santé.

VIENS, G. (1994). Le nouveau contexte économique et les réponses de l'industrie pharmaceutique.

VIENS, G. (1994). L'enseignement de l'économie de la santé en France.

VIENS, G. (1994). L'expérience de tarification en Languedoc-Roussillon.

VIENS, G. (1994). L'industrie pharmaceutique et la maîtrise médicalisée.

VIENS, G. (1994). Maîtrise des dépenses de santé et financement de l'assurance maladie : convergences européennes.

VIENS, G. (1994). Pharmaco-économie et évaluation de l'utilisation du médicament.

VIENS, G. (1994). Politique européenne de maîtrise des dépenses de santé : un consensus ?

VIENS, G. (1994). Rapprochement des modes de financement - Comment concevoir un rapprochement public-privé en matière de tarification ?

VIENS, G. (1994). Réseaux coordonnés de soins.

VIENS, G. (1994). Tarification à la pathologie et allocation des ressources.

VIENS, G. (1994). Une analyse comparée des systèmes de régulation des dépenses de santé en Europe.

VIENS, G. (1994). Vers une démarche qualité en psychiatrie.

VIENS, G. (1993). A propos de la tarification des établissements de santé.

VIENS, G. (1993). Adaptabilité des principes de 'Managed Care' au contexte français.

VIENS, G. (1993). Economie de la santé et évaluation médicales, grands principes.

VIENS, G. (1993). Enjeux de la qualité totale dans le domaine de la santé.

VIENS, G. (1993). Evaluation des pharmacies hospitalières : de l'accréditation à l'audit organisationnel.

VIENS, G. (1993). Evaluation en milieu hospitalier : rôle et place de l'évaluation économique.

VIENS, G. (1993). Evaluation médicale.

- VIENS, G. (1993). Evaluer les actions des établissements.
- VIENS, G. (1993). Health Care Cost Containment Policies.
- VIENS, G. (1993). La problématique de recherche de qualité à l'hôpital.
- VIENS, G. (1993). La tarification : y-a-t-il un juste prix ?
- VIENS, G. (1993). Le bloc opératoire : la nouvelle gestion.
- VIENS, G. (1993). Le contrôle de gestion à l'hôpital : un outil d'évaluation de la structure ?
- VIENS, G. (1993). Les aspects économiques de la chirurgie ambulatoire.
- VIENS, G. (1993). Les expériences étrangères en matière d'évaluation.
- VIENS, G. (1993). L'évaluation des pratiques professionnelles et le système d'assurance qualité.
- VIENS, G. (1993). Quel directeur de demain, pour quel hôpital ?
- VIENS, G. (1993). Sécurité et croissance économique : même combat.
- VIENS, G. (1993). Vers une accréditation des services d'accueil des urgences - Analyse critique des questionnaires américain, anglais et canadien.
- VIENS, G. (1986). "Santé et économie" . Réflexion sur l'incidence de la politique de maîtrise des dépenses de santé.
- VIENS, G. (1986). Concurrence et santé : vers de nouveaux systèmes d'organisation des soins.
- VIENS, G. (1986). Etude économique comparative du traitement des lombalgies par un protocole chirurgical et par un protocole nucléolytique.
- VIENS, G. (1986). Les Health Maintenance Organisations "H.M.O." : un moyen de réduire les dépenses de santé.

### Documents de travail

- VIENS, G., LEVESQUE, K., CHAHWAKILIAN, P., EL HASNAOUI, A., GAUDILLAT, A. et NICOL, G. (2007). *Evolution comparée de la consommation de médicaments dans 5 pays européens entre 2000 et 2004 : analyse de 7 classes pharmaco-thérapeutiques*. ESSEC Business School.
- MAITRE, P., DINASQUET, R., LE MOAL, P., MATHE, H., THEVENET, M. et THEVENET, G. (1990). *Le diagnostic de l'entreprise - Guide méthodologique pour consultants*. ESSEC Business School.

### Presse

- VIENS, G. (2000). Maîtriser les dépenses de santé : à quelles conditions ? *Reflets ESSEC Magazine*, pp. 61-63.
- VIENS, G. (1999). L'hôpital du troisième millénaire. *DH Magazine. Le magazine du décideur hospitalier*.

## AUTRES ACTIVITES DE RECHERCHE

---

### Membre d'un comité de lecture

2011 - 2016 Revue Française de Gestion