

# René DEMEESTERE

Professeur émérite

Département: Comptabilité et contrôle de gestion

ESSEC Business School

3 avenue Bernard Hirsch

95021 Cergy-Pontoise

France

Email: [demeestere@essec.edu](mailto:demeestere@essec.edu)

Numéro de téléphone: +33 (0)1 34 43 30 05

Pays d'origine: France

## FORMATION

---

- 1975 DESS en Sciences Economiques, Université Paris-Est-Créteil-Val-de-Marne, France
- 1950 DEA ès Sciences de Gestion, Université Paris Est Créteil, France
- 1950 Ingénieur, École Polytechnique, France

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

---

### Positions académiques principales

- 1974 - Présent Professeur émérite, ESSEC Business School, France
- 1943 - 1943 Chercheur Associé, University of California, États-Unis

## PUBLICATIONS

---

### Articles

- DEMEESTERE, R. et ORANGE, G. (2008). Gestion publique : qu'est-ce qui a changé depuis 25 ans ? *Politiques et Management Public*, 26(3), pp. 127-147.
- DEMEESTERE, R. (2007). L'analyse des coûts: public et privé. *Politiques et Management Public*, pp. 101-114.
- DEMEESTERE, R. (2005). Pour une vue pragmatique de la comptabilité. *Revue Française de Gestion*.
- LORINO, P., DEMEESTERE, R. et GENESTET, V. (2003). Penser la gestion des compétences. *L'Expansion Management Review*, pp. 72-78.
- DEMEESTERE, R. et LORINO, P. (2003). Processus et performance dans le secteur public. *L'Expansion Management Review*, pp. 58-63.
- DEMEESTERE, R. (2001). L'ambiguïté de la notion de responsabilité en Contrôle de Gestion. *Politiques et Management Public*, pp. 79-100.
- DEMEESTERE, R. (2000). La détermination des coûts en comptabilité et contrôle de gestion. *Revue de la Concurrence et de la Consommation*, pp. 21-23.
- DEMEESTERE, R. (2000). Que peut-on attendre d'une comptabilité de gestion dans le secteur public ? *Politiques et Management Public*, pp. 19-46.
- DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (1999). La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. *Echanges*, pp. 33-38.

DEMEESTERE, R. (1999). Pour une réforme de la comptabilité publique. *Revue Française de Finances Publiques*, pp. 137-149.

DEMEESTERE, R. et MOTTIS, N. (1999). Strategy and investment projects. *Controlling*, pp. 591-596.

DEMEESTERE, R. et MOTTIS, N. (1997). Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus. *Comptabilité, Contrôle, Audit*, pp. 23-43.

DEMEESTERE, R. (1996). Quelle démarche de pilotage pour une collectivité territoriale ? *Revue Française de Finances Publiques*, pp. 55-60.

DEMEESTERE, R. (1996). Une action de longue haleine : organiser le contrôle de gestion dans les collectivités territoriales. *Revue Française de l'Audit Interne*, pp. 18-19.

DEMEESTERE, R. (1996). Une analyse comparative des systèmes comptables, budgétaires et de contrôle financier des villes dans différents pays. *Politiques et Management Public*, pp. 89-108.

DEMEESTERE, R., WACOGNE, J.P., LORINO, P. et BOUCHET, J.P. (1996). Une nouvelle dimension pour le contrôle de gestion bancaire. *Banque*, pp. 48-50.

DEMEESTERE, R. (1995). La transversalité : gestion des processus et des projets. *Revue Française de Gestion*, pp. 52-54.

DEMEESTERE, R. (1994). La comptabilité communale : évolutions et perspectives. *Revue Française de Finances Publiques*, pp. 7-12.

DEMEESTERE, R. et PADIOLEAU, J.G. (1992). Les démarches stratégiques de planification des villes : origines, exemples et questions. *Les Annales de la Recherche Urbaine*, pp. 28-39.

DEMEESTERE, R. (1991). Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure intégration. *Revue Française de Comptabilité*, pp. 64-71.

DEMEESTERE, R. (1990). Nouvelles tendances du contrôle de gestion en milieu industriel. *L'Entreprise Logistique*, pp. 59-66.

DEMEESTERE, R. (1989). Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ? *Politiques et Management Public*, pp. 33-45.

DEMEESTERE, R. (1987). L'évolution des modes de gestion de l'eau. *Correspondance Municipale*, pp. 30-36.

DEMEESTERE, R. (1987). Vers un management des collectivités locales. *Les Cahiers du C.F.P.C.* pp. 4-9.

DEMEESTERE, R. (1986). Atelier 2 - Dispositifs La formation des fonctionnaires dans les écoles d'application. *Cahier du CFPC*, pp. 48-50.

DEMEESTERE, R. (1986). Formation au contrôle de gestion : le cas des municipalités. *Formation et Gestion*, pp. 91-95.

DEMEESTERE, R. (1986). Les villes apprennent à maîtriser leur gestion. *Le Moniteur des Travaux Publics et du Bâtiment*, pp. 57-58.

### Ouvrages et édition d'ouvrages

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (2017). *Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion [6ème édition]*. 6 ed. Dunod, 403 pages.

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (2013). *Pilotage de l'entreprise et Contrôle de Gestion [Label FNEGE 2015]*. 5 ed. Dunod, 397 pages.

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (2009). *Contrôle de Gestion et Pilotage de l'Entreprise (4ème édition)*. 4 ed. Dunod, 369 pages.

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (2006). *Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise*. Dunod, 334 pages.

DEMEESTERE, R., GENESTET, V. et LORINO, P. (2006). *Réconcilier la stratégie et l'opérationnel*. ANACT, 189 pages.

DEMEESTERE, R. (2005). *Le Contrôle de gestion dans le secteur public*. LGDJ Lextenso éditions, 224 pages.

DEMEESTERE, R. (2004). *Comptabilité de gestion et mesure des performances*. Dunod, 282 pages.

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (2002). *Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise*. Dunod, 310 pages.

DEMEESTERE, R. (2002). *Le contrôle de gestion dans le secteur public*. Librairie Générale de Droit et de Jurisprudence, 196 pages.

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (1997). *Contrôle de gestion et pilotage*. Nathan, 251 pages.

LAVERTY, J. et DEMEESTERE, R. (1990). *Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle*. Dunod, 319 pages.

DEMEESTERE, R., LALU, C. et SIMONETTI, E. (1988). *Services urbains et gestion locale*. La Documentation Française, 100 pages.

### Chapitres d'ouvrage

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (2000). Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. Dans: *La mutation du contrôle de gestion*. 1st ed. Éditions d'Organisation, pp. 62-65.

DEMEESTERE, R. (1995). Maîtrise des coûts des services publics locaux. Dans: *Analyse Financière des Collectivités Locales*. 1st ed. PUF, pp. 211-224.

### Actes d'une conférence

DEMEESTERE, R. et MOTTIS, N. (1996). Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus. Dans: *Marketing, Strategy, Economics, Operations and Human Resources : Insights on Service Activities*. IAE Aix-en-Provence, pp. 267-289.

DEMEESTERE, R. (1993). La logique des arguments et des choix comptables. Dans: *Comptabilité et Nouvelles Technologies - Actes du 14e Congrès de l'Association Française de Comptabilité*. Université Paul Sabatier - Toulouse III, pp. 69-82.

### Conférences

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (1997). Business Process Management : case studies of different companies and hypotheses for further research.

DEMEESTERE, R. et MOTTIS, N. (1997). Strategy and Investments Projects : for an Integration Based on Business Processes.

DEMEESTERE, R. (1996). Contrôle de gestion et contrats dans une grande entreprise publique de réseau.

DEMEESTERE, R. et VELA BARGUES, J.M. (1994). The Relationship between Budgetary and Financial Accounting Information in Local Authorities : Some Implications of the French and Spanish Solutions.

DEMEESTERE, R. (1992). Municipal Accounting Reform in France.

DEMEESTERE, R. (1991). Developments in Management Accounting in France.

DEMEESTERE, R. (1990). Nouvelles tendances du contrôle de gestion.

DEMEESTERE, R. (1989). Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ?

DEMEESTERE, R. (1988). Le contrôle de gestion : un aperçu des évolutions actuelles en France.

DEMEESTERE, R. (1987). La planification dans les villes.

### Documents de travail

DEMEESTERE, R. (2007). *L'analyse des coûts : public ou privé ?* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. (2001). *Pour une vue pragmatique de la comptabilité.* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. (2000). *La gestion par centres de responsabilité : quel modèle pour le secteur public ?* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. (1998). *La comptabilité de gestion : une modélisation de l'entreprise ?* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. (1998). *La comptabilité de gestion dans le secteur public en France.* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R., LORINO, P. et MOTTIS, N. (1997). *Business Process Management : Case Studies of Different Companies and Hypotheses for Further Research.* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. (1996). *Le rôle des contrats internes en matière de coordination , réflexions à partir d'un cas.* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. et MOTTIS, N. (1996). *Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus.* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. et MOTTIS, N. (1995). *Strategic Planning and Investment Projects Evaluation : Some Guidelines to Integrate these Two Approaches in Using Business Processes Analysis.* ESSEC Business School.

DEMEESTERE, R. (1991). *Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure intégration.* ESSEC Business School.

### Compte rendu d'ouvrage

DEMEESTERE, R. (1997). Politiques et Management Public. Politiques et Management Public, France.

DEMEESTERE, R. (1995). Le management de la performance. Revue Française de Gestion, France.

### Presse

DEMEESTERE, R. (2002). Comment gérer par processus un service public. *L'Expansion*, pp. 166-167.

## AUTRES ACTIVITES DE RECHERCHE

---

### Co-direction d'une revue

Depuis 1943 Journal of Management Accounting Research

### Membre d'un comité de lecture

2011 - 2016 Revue Française de Gestion

2001 - 2006 Management Accounting Research

1993 - 2011 Politiques et Management Public

Depuis 1943 Politiques et Management Public

### Relecteur pour :

European Accounting Review, Management Accounting Research, Revue Française de Gestion

### Affiliations

Depuis 1943 Membre de l'European Accounting Association (EAA)

Depuis 1943 Membre de la Commission Comptabilité de Gestion

Depuis 1943 Membre du Conseil National de la Comptabilité

Depuis 1943 Membre du Conseil de Recherche, CIMA (Chartered Institute of Management Accountants), London

Depuis 1943 Membre de l'Association Française de Comptabilité (AFC)

## ACTIVITES PROFESSIONNELLES

---

### Consulting

1943 - Présent Consultant pour CAIXA Banque, EDF-GDF Services, France Telecom, Renault, SNCF