Viviane de BEAUFORT

Professeur
Département: Droit, Science politique & Société
ESSEC Business School
3 avenue Bernard Hirsch
95021 Cergy-Pontoise
France

Email: beaufort@essec.edu
Numéro de téléphone: +33 (0)1 34 43 30 61
Pays d'origine: France

INTERETS DE RECHERCHE

droit européen, Egalité Homme/femme, lobbying, Affaires internationales, Droit international,

FORMATION

2001	Doctorat en Droit des Communautés Européennes, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
1984	Master 2 Droit Européen et Economie Européenne, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
1983	Diplôme du Centre Universitaire d'Etudes Europeennes Economiques, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
1982	Maitrise en Sciences Politiques et en Droit, Université Paris X Nanterre, France

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Positions académiques principales

2022 - Présent	personnalite qualifiée, Forum pour l'Investissement responsable, France
2021 - 2024	membre du conseil d'administration, F2IC, France
2021 - Présent	expert au comite de gouvernance, Caisse des dépôts, France
2019 - 2024	conseil, Federation des Femmes Administrateurs, France
2009 - Présent	Professeur, ESSEC Business School, France
2004 - 2009	Professeur associé, ESSEC Business School, France
1992 - 2004	Professeur assistant, ESSEC Business School, France

Autres affiliations académiques

2024 - 2026	Directrice académique de l'Executive Short Program Femmes & Talents, ESSEC Business School, France
2024 - 2026	Co-responsable de la Filière Affaires Européennes, ESSEC Business School, France
2016 - Présent	Directrice du CEDE ESSEC, ESSEC Business School, France
2012 - 2026	Directrice académique du Women Board Ready AMP, ESSEC Business School, France

2012 - 2023	Co-Directrice du cursus droit, ESSEC Business School, France
2011 - 2020	Directeur académique du departement Droit, ESSEC Business School, France
2008 - Présent	Directrice du projet Women Empowerment à l'ESSEC, ESSEC Business School, France
2008 - Présent	co-fondatrice et co-Directrice du Centre Europeen de Droit et 'Economie ESSEC, ESSEC Business School, France
2005 - 2021	CEMAS - Commission Egalite Femme-hommes, ESSEC Business School, France
2005 - 2012	Directrice du Cursus Droit - ESSEC, ESSEC Business School, France
2002 - 2006	Directeur de l'Executive MBA Essec & Manheim, ESSEC Business School, France
2007 - 2025	expert, Institut du Capitalisme Responsable, France
1990 - 1994	Création et Coordination du 1er programme de formation permanente “Affaires européennes “ avec le Pr Olivier Audeoud, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
1990 - 1993	mise en place du cycle d’Etudes Europe, Groupe IPME, France

Autres expériences professionnelles

2022 - Présent	conferenciere, Indépendant, France
2021 - 2026	Referente Egalite F/H (Together- Diversite & Inclusion), ESSEC Business School, France
2018 - 2025	administratrice, WIRATE, France
2018 - 2021	Fondatrice et Référente du systeme Respect d'Autrui ESSEC, ESSEC Business School, France
1986 - 1988	co-création d’une entreprise de séminaires et de formation sur le Marché intérieur européen, TBD, France

BOURSES, PRIX ET DISTINCTIONS

Prix et Distinctions

2023	Comprendre la RSE? levier de transformation durable, Cercle Montesquieu, France
2023	Chaire Gouvernance et citoyennete européenne, Commission européenne, Belgique
2018	Chevalier de la Legion d'Honneur
2018	L'ouvrage "L'innovation managériale : les multiples voies d'une spirale vertueuse", a été labellisé Collège de Labellisation de la FNEGE dans la catégorie Ouvrage Collective de Recherche.
2011	Chevalier du Merite

2010 Montesquieu Circle 2010 Prize pour “Stratégies juridiques des entreprises” (Larcier, 2009). Professeurs V.de Beaufort H.Bouthinon-Dumas contributeurs à l'ouvrage. 8 avril 2010 prix à A. Masson,

Bourses

1996 Chaire Jean Monnet "ad personam", Commission européenne, Belgique

PUBLICATIONS

Articles

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2026). Gender balance in corporate boards and promotion on ESG topics. *IJMBS*, 2694-1430(7-2), pp. 92 à 105.

DE BEAUFORT, V., BELQUIN, A., PEHAU, A., LAINE, V., TORTOSA, L., BEN MEBAREK, N. ... VODJEVIC, Y. (2026). Les grands groupes au cap de la durabilité. *Journal Spécial des Sociétés*, août 2026, pp. 1-6.

DE BEAUFORT, V., BELQUIN, A., PEHAU, A., LAINE, V., BEN MEBAREK, N., CATTIEW, G. et VODJEVIC, Y. (2026). Quelles conséquences des obligations CSRD sur les entreprises du CAC 40 ? *Journal Spécial des Sociétés*, 24 août, pp. 1-10.

DE BEAUFORT, V., BELQUIN, A., PEHAU, A., LAINE, V., TORTOSA, L., BEN MEBAREK, N. ... VODJEVIC, Y. (2026). CSRD : à chaque groupe sa recette. *Journal Spécial des Sociétés*, 26 août, pp. 1 -10.

BRIOT HADAR, J. et DE BEAUFORT, V. (2026). La normativité fiscale à l'heure de la globalisation. *Revue Banque*, 914(914), pp. 64-67.

DE BEAUFORT, V. (2026). Comment la compliance et l'éthique doivent désormais guider l'usage de l'IA en entreprise. *Journal Spécial des Sociétés*, (19 mars 2026), pp. 1 -4.

DE BEAUFORT, V. (2025). Considérations sur les critères ESG utilisés dans la rémunération des dirigeants du CAC 40. *Revue des Societes*, February(2), pp. 87-95.

DE BEAUFORT, V. (2025). Féminisation des conseils d’administration et de direction dans les groupes du CAC 40 : état des lieux. *Journal des Sociétés*, Juillet.

DE BEAUFORT, V. et BRIOT HADAR, J. (2025). Politique des GAFAM: jouer de la géographie fiscale et du lobbying. *Journal Spécial des Sociétés*.

DE BEAUFORT, V. et BRIOT HADAR, J. (2025). Encadrement de l’industrie du Net : comment l’action européenne et française tente de réguler les plateformes ? *Journal Spécial des Sociétés*, novembre.

DE BEAUFORT, V. et BRIOT HADAR, J. (2025). Imposition des multinationales: la tentative OCDE/G20. *Journal Spécial des Sociétés*, (octobre).

DE BEAUFORT, V., RASCHE, A. et PARANCE , B. (2025). EU: legal academics concern about the weakening of art 22 CSDDD on climate transition plans. *Business and human rights Center*.

DE BEAUFORT, V. (2024). Intégration des critères ESG dans la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux du CAC 40: où en est on ? *Journal Spécial des Sociétés*, (15 juin 2024).

DE BEAUFORT, V. (2024). Critères ESG et politique de rémunération des dirigeants CAC 40 : quelles bonnes pratiques. *Journal Spécial des Sociétés*, (22 juin 2024).

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2024). In search of a Philosophy on Executive Compensation on ESG. *European Corporate Governance Institute*, (29 August 2024).

DE BEAUFORT, V. et BLUET, G. (2024). Les élections du 9 juin 2024 : de nouveaux équilibres qui feront l'Europe de demain - Analyse. *RessourSES*, pp. 36-42.

DE BEAUFORT, V. et BRIOT-HADAR, J. (2024). De l'éthique à la compliance, réflexion autour du devoir de vigilance. *Revue Banque*, (889), pp. 56-57.

DE BEAUFORT, V. et BRIOT-HADAR, J. (2024). L'environnement, nouveau terrain d'action de l'activisme actionnarial. *Revue Banque*, (898), pp. 59-61.

DE BEAUFORT, V. (2024). Economic Sovereignty for the EU – Opportunity or Holy Grail? *Revue de Droit de l'Union Européenne*, (4), pp. 41-57.

DE BEAUFORT, V. (2024). ESG Criteria & Executive Directors' Compensation – Focus on Directors of the French CAC40. *Strategies in Accounting and Management*, 5(1), pp. 1-26.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. (2024). Variable Executive Compensation and ESG: Still A Long Way to Go. *SIAM Strategies in Accounting and Management*, 5(1).

DE BEAUFORT, V. (2023). Montée d'un activisme actionnarial engagé, quelles incidences potentielles ? *Revue des Societes*, (3 (mars)), pp. 207-221.

DE BEAUFORT, V. (2023). Un pas de cote des femmes dirigeantes? Reflexion autour des moteurs de carrière et des choix professionnels de femmes dirigeantes en France. *Question(s) de Management*, 6/2023(47), pp. 13-24.

DE BEAUFORT, V. (2022). Covid19 : stress test pour que la politique sanitaire devienne une politique européenne. *Cahiers de la sécurité et de la justice*, (54), pp. 79-83.

DE BEAUFORT, V. (2022). Responsabilités du conseil d'administration : quelles évolutions ou bouleversements potentiels ? *Journal Spécial des Sociétés*, (12), pp. 25-26.

DE BEAUFORT, V. (2022). Égalité économique entre femmes et hommes – Divers aspects de la loi « Rixain ». *Journal Spécial des Sociétés*, (10), pp. 12-14.

DE BEAUFORT, V. (2022). Vers une nouvelle éthique des affaires. *Magazine Des Rencontres Du Capitalisme Responsable*, 2(2022), pp. 50.

DE BEAUFORT, V. (2022). Comment l'activisme actionnarial amène les grandes entreprises vers une gouvernance plus éthique ? *Journal Spécial des Sociétés*, (38), pp. 16-19.

DE BEAUFORT, V. (2022). Comment l'activisme actionnarial amène les grandes entreprises à travailler leurs engagements environnementaux ? *Journal Spécial des Sociétés*, (37), pp. 20-25.

DE BEAUFORT, V. (2022). Comment l'activisme actionnarial amène les grandes entreprises à traduire le devoir de vigilance en matière de droits humains en devoir de solidarité ? *Journal Spécial des Sociétés*, (40), pp. 21-26.

DE BEAUFORT, V. (2022). Femmes dirigeantes - Un pas de côté. Quels moteurs de carrière et choix professionnels alors que les portes s'ouvrent ? *RH&M, Ressources Humaines et Management*, (87), pp. 26-27.

DE BEAUFORT, V. et FATAH, F. (2021). Peut-on comprendre l' « interventionnite » de l'État français ? *Journal Spécial des Sociétés*, (22).

DE BEAUFORT, V. (2021). Féminisation des Boards ou prisme d'égalité plus large de notre société et de notre économie. *Journal Spécial des Sociétés*, (19).

DE BEAUFORT, V. et FATAH, F. (2021). Peut-on comprendre l'interventionnisme de l'État français ? *Fusions & Acquisitions*, (314), pp. 9-15.

DE BEAUFORT, V. (2021). Raison d'être : y a-t-il un piège ? *People At Work*, (2), pp. 32-35.

DE BEAUFORT, V. (2021). Oui, les grandes Écoles se doivent d'être des modèles. *Women Today*.

DE BEAUFORT, V. et BOIRE, M. (2020). Activisme actionnarial / Aktionärs-Aktivismus. Deux caractéristiques rhénanes à comparer au système français à l'aune du bouleversement que nous vivons. *Journal Spécial des Sociétés*, (40), pp. 14-15.

DE BEAUFORT, V. (2020). Démocratie actionnariale en temps de Covid ? Le bilan de l'influence des actionnaires est intéressant, malgré les craintes liées aux assemblées générales à huis clos. *Journal des Sociétés*, (46), pp. 20-21.

DE BEAUFORT, V. (2020). L'Europe, un modèle de civilisation à préserver coûte que coûte pour la génération d'après. *Revue de l'Union européenne*, (639), pp. 378-341.

DE BEAUFORT, V. (2020). Les étudiants au coeur de la gouvernance d'entreprise. *Magazine Des Rencontres Du Capitalisme Responsable*, 1(1), pp. 44-46.

DE BEAUFORT, V. (2019). L'engagement actionnarial en France, vecteur de gouvernance pérenne ? *Revue des Societes*, (6), pp. 375-390.

DE BEAUFORT, V. et BOIRE, M. (2019). Mais à quoi sert une agence de conseil en vote ? *Journal Spécial des Sociétés*, (42), pp. 14.

DE BEAUFORT, V. et SEOMONIN, P.A. (2018). Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie. *Journal Spécial des Sociétés*, (47), pp. 18-19.

DE BEAUFORT, V. et BOIRE, M. (2018). Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme. *Journal Spécial des Sociétés*, (67), pp. 14-15.

DE BEAUFORT, V. (2018). Loi quota Zimmermann-Copé. L'heure d'un 1er bilan. *Journal Spécial des Sociétés*, (60), pp. 8-9.

DE BEAUFORT, V. et IBOURICHENE, D. (2018). Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ? *Journal Spécial des Sociétés*, (55), pp. 16-17.

DE BEAUFORT, V. (2017). Gouvernance pérenne et montée de l'activisme actionnarial en France : y a-t-il un changement de paradigme ? *Journal des Sociétés*, (153), pp. 13-16.

DE BEAUFORT, V. (2017). Montée d'un activisme moralisateur ? La RSE comme préoccupation émergente. *Option Droit & Affaires*, (357), pp. 8-9.

DE BEAUFORT, V. (2017). Peut-on parler d'activisme dans les assemblées générales en France ? Le pouls des AG est faible, mais il bat ! *Option Droit & Affaires*, (356), pp. 10-11.

DE BEAUFORT, V. (2017). Quand Les Actionnaires Passent à L'action. *Reflets*, (120), pp. 58-59.

DE BEAUFORT, V. (2016). L'affectio societatis Européen ou la quête du Saint Graal. *Revue Politique et Parlementaire*.

DE BEAUFORT, V. (2016). L'Europe en danger d'implosion. *Cahiers de la sécurité et de la justice*, (38), pp. 164-167.

DE BEAUFORT, V. (2015). Dispositifs anti-OPA - Entre attractivité du marché et protection de l'intérêt de l'entreprise (ou du management), approche comparative et positionnement du droit français. *Cahiers du Chiffre et du Droit*, (3), pp. 81-91.

DE BEAUFORT, V. et SUMMERS, L. (2014). Women on Boards: Sharing a Rigorous Vision of the Functioning of Boards, Demanding a New Model of Corporate Governance. *Journal of Research in Gender Studies*, 4(1), pp. 101–140.

DE BEAUFORT, V. (2013). Analysis of Some Answers Given During the Green Book on Corporate Governance of the European Commission on the "Comply or Explain Principle". *International Journal of Governance*, 3(1), pp. 1-16.

DE BEAUFORT, V. (2013). Créatrices et relation au financement en France. *Qualitique*, (245), pp. 47-53.

DE BEAUFORT, V. (2013). De la capacité de l'UE à prendre la parole à échelle mondiale – application aux marches publics internationaux. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (565), pp. 73-82.

DE BEAUFORT, V. (2013). Faut-il être fier d'être européen ? *Revue Politique et Parlementaire*, pp. 19-27.

DE BEAUFORT, V. et MAILLOT-BOUVIER, C. (2012). Adaptation du droit de l'UE au cas de l'entreprise en difficulté. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (555), pp. 1-8.

DE BEAUFORT, V. (2011). Le Lobbying d'idées: influencer la pensée. *Regards Rie. Risque & Intelligence Economique*, (32), pp. 46-48.

DE BEAUFORT, V. et SIMON, E. (2011). Le Single Market Act pour revisiter l'Europe comme espace de compétitivité. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (548), pp. 297-301.

DE BEAUFORT, V. (2011). L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon. *Cahiers de la Sécurité*, (15), pp. 114-121.

DE BEAUFORT, V. (2011). Major Contracts: How Open Is International Government Procurement? *Mondes. Les Cahiers du Quai d'Orsay*, (6).

DE BEAUFORT, V. (2011). Ouverture des marchés publics ? Réciprocité et ses déclinaisons en droit. *Confrontations Europe*, (67), pp. 4.

MASSON, H. et DE BEAUFORT, V. (2010). Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur défense ? *Cahiers de la Sécurité*, (14), pp. 130-137.

DE BEAUFORT, V. et COLSON, A. (2010). Quelles évolutions pour la politique européenne et de défense (PESD) après le Traité de Lisbonne ? *Cahiers de la Sécurité*, (14), pp. 25-30.

DE BEAUFORT, V. (2010). Repenser le volet externe du marché intérieur européen. *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, (541), pp. 514-523.

DE BEAUFORT, V. (2010). Union européenne, quels intérêts communs ? *Cahiers de la Sécurité*, (14), pp. 45-53.

DE BEAUFORT, V. (2009). Actionnariat salarié et gouvernance vertueuse. *Confrontations Europe*, pp. 1-12.

DE BEAUFORT, V. (2008). De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France. *Reflets*, pp. 66-67.

DE BEAUFORT, V. (2008). La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'Union Européenne. *Cahiers de la Sécurité*, (4), pp. 30-36.

DE BEAUFORT, V. (2008). L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ? *Journal des Sociétés*, (56), pp. 40-43.

DE BEAUFORT, V. (2007). De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice. *Confrontations Europe*.

DE BEAUFORT, V. (2007). L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe. *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise*, pp. 175-198.

DE BEAUFORT, V. (2007). L'approche française peut-elle inspirer l'UE ? *Confrontations Europe*, pp. 15-17.

DE BEAUFORT, V. (2006). Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ? *Journal des Sociétés*, pp. 56-61.

DE BEAUFORT, V. (2006). Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ? *Journal des Sociétés*, pp. 51-55.

DE BEAUFORT, V. (2005). Le système européen de régulation de la concurrence. *Echanges*, pp. 46-48.

DE BEAUFORT, V. (2005). New Orientations for a European Framework of Corporate Governance. *Corporate Board: role, duties and composition*, pp. 7-12.

DE BEAUFORT, V. (2004). Les priorités de la commission européenne. *Echanges*, pp. 12-13.

DE BEAUFORT, V. (2004). National Systems or European Harmonisation or Corporate Governance? Approach to the Consequences of the Application of Corporate Governance Principles During a Takeover Bid in the European Union. *International Journal of Disclosure and Governance*, pp. 372-384.

DE BEAUFORT, V. (2004). Vers des identités européennes d'entreprises. *L'Option de confrontations*, pp. 17-25.

DE BEAUFORT, V. (2003). Etude de la proposition sur les OPA : application des règles de gouvernance d'entreprises et préservation des modèles alternatifs en Europe. *Bulletin Joly Bourse*, pp. 233-245.

DE BEAUFORT, V. (2001). OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer. *L'Option de confrontations*, pp. 99-104.

DE BEAUFORT, V. (2001). OPA en Europe : Le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire ? *Echanges*, pp. 44-45.

DE BEAUFORT, V. (1995). L'acquisition d'une entreprise, outil d'un développement à l'échelle européenne. *Cahiers Juridiques et Fiscaux de l'Exportation*, pp. 521-529.

DE BEAUFORT, V. (1993). Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*.

DE BEAUFORT, V. (1989). Consommation et distribution à l'heure européenne.

DE BEAUFORT, V. (1989). Les Médias et le droit communautaire.

DE BEAUFORT, V. (1989). Les PME face à 1992. *HSD Arthur Young*.

DE BEAUFORT, V. (1988). Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire.

DE BEAUFORT, V. (1987). 30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise.

Ouvrages et édition d'ouvrages

DE BEAUFORT, V. (2019). *Du lobbying au e-lobbying*. Larcier, 316 pages.

DE BEAUFORT, V. (2019). *Droit européen des affaires et politiques européennes*. 2 ed. Larcier, 357 pages.

DE BEAUFORT, V. (2018). *Guide de l'AdministrateurE 2018-2019 Partie pratique*. PWN Paris.

DE BEAUFORT, V. (2017). *Generation #Startuppeuse ou la nouvelle ère*. Eyrolles, 167 pages.

DE BEAUFORT, V. (2016). *Droit européen des affaires et politiques européennes*. Larcier, 357 pages.

DE BEAUFORT, V., COBLENCE, J., GARNIER, M., GENICOT, F., GUTEL, N. et LAMBERT, E. (2012). *Administrateur(e) au Féminin*. Deloitte, 120 pages.

DE BEAUFORT, V. (2009). *GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS*. Economica, 372 pages.

DE BEAUFORT, V. (2007). *Les clés pour une Europe des entreprises*. ECM, 256 pages.

DE BEAUFORT, V. (2006). *Gouvernance d'entreprise en Europe*. Economica, 698 pages.

DE BEAUFORT, V. (2001). *Les OPA en Europe*. Economica, 633 pages.

DE BEAUFORT, V. et BERNHEIM, G. (2000). *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines en 2000-2001 - Internationalisation des entreprises et des marchés financiers*. Constantin/La Tribune.

BERNHEIM, G. et DE BEAUFORT, V. (1999). *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaine/Technical Comparison of the Main European and American Stock Exchanges*. Constantin/La Tribune, 141 pages.

DE BEAUFORT, V. (1994). *Acquérir une entreprise en Europe*. Éditions Comptables Malesherbes, 337 pages.

DE BEAUFORT, V., ENRIONE , A., WINCHESTER , D., QUTTAINAH, M., AHMED, M., SHAMIL, M.M. ... SHEN, W. [Eds] (2025). *Sustainable corporate governance: Advanced theories and innovations shaping the future of corporate leadership*. 1st ed. London: GBP Publications.

DE BEAUFORT, V. [Ed] (2018). *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. Wolters Kluwer, 132 pages.

DE BEAUFORT, V. et HACQUE-COSSON, F. [Eds] (2015). *Lobbying, cadre, outils et strategies*. Larcier.

MASSON, A., BOUTHINON-DUMAS, H., DE BEAUFORT, V. et JENNY, F. [Eds] (2013). *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*. Larcier, 365 pages.

DE BEAUFORT, V. [Ed] (2012). *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. Bruylant.

DE BEAUFORT, V. et MASSON, A. [Eds] (2011). *Lobbying et procès orchestres*. Larcier, 182 pages.

DE BEAUFORT, V. [Ed] (2008). *Lobbying, portraits croisés : pour en finir avec les idées reçues*. Autrement, 286 pages.

Chapitres d'ouvrage

DE BEAUFORT, V. (2025). Les apports de l'IA à la compliance ou à l'éthique? Dans: Wassim MIMECHE (ed.). *IA - 50 regards croises sur une nouvelle ère*. 1st ed. Paris: REX HUB, pp. 180.

DE BEAUFORT, V. et MAMMADOV, F. (2025). Global governance dynamics and transnational challenges. Dans: Centre Européen de Droit et d'Economie CEDE, France eds. *Sustainable Corporate Governance. Advanced Theories and Innovations Shaping the Future of Corporate Leadership*. 1st ed. London: GBP Publications, pp. 181-215.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. (2025). ESG Criteria & Executive director's compensation – Example of the French CAC40. Dans: *Sustainable Corporate Governance: Advanced Theories and Innovations Shaping the Future of Corporate Leadership*. 1st ed. London: GBP Publications, pp. 265-289.

DE BEAUFORT, V. (2024). Chapitre d'introduction : compliance ou éthique. Dans: Julien Briot-Hadar, Danièle Huet-Kouo, Valérie Lejeune eds. *Les apports de l'IA à la compliance*. 1st ed. Paris: L'Harmattan, pp. 25-32.

DE BEAUFORT, V. (2024). How environmental shareholder activism spurs large corporations to communicate on their environmental commitment? Dans: Hugues Bouthinon-Dumas, Arijit Chatterjee, Bernard Leca eds. *Navigating the Ecological Transition: A Business School Perspective*. 1st ed. Abington & New York: Routledge, pp. 93-104.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. (2023). Étude de de cas n° 13 : INFALACDELIS SA (succession, relocalisation, rémunérations). Dans: Henri Fraisse, Antoine Jaulmes, Stéphane Bellanger eds. *Comprendre la RSE, levier de transformation durable Finance, Stratégie, Management, Développement durable et Gouvernance*. 1st ed. Brussels: Larcier, pp. 609-614.

DE BEAUFORT, V. et TISSERANT, P. (2021). Parler autrement de la mixité aux étudiants. Dans: Armelle Carminati-Rabasse, Marie-Christine Mahéas, Patrick Scharnitzky eds. *Remixer la mixité. Femmes + Hommes : parler et agir autrement*. 1st ed. Eyrolles.

DE BEAUFORT, V. (2018). Du lobbying au e-lobbyingde tout simplisme. Dans: *Complexité et organisations : faire face aux défis de demain*. 1st ed. Eyrolles, pp. 293-312.

DE BEAUFORT, V. (2018). Etude 100 - La constitution de grands marchés régionaux plurinationaux. Dans: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 35-69.

DE BEAUFORT, V. (2018). Etude 100 - Les autres organes multilatéraux producteurs de normes ou d'orientations. Dans: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 16-34.

DE BEAUFORT, V. (2018). Etude 100 - Un cadre multilatéral établi avec l'Organisation Mondiale du Commerce - Le cadre multilatéral des échanges internationaux entre États. Dans: *Le Lamy contrats internationaux - Etude 100*. 1st ed. Wolters Kluwer, pp. 2-15.

DE BEAUFORT, V. (2018). Les DRH au Conseil de l'Administration. Dans: *Manifeste. Donner aux DRH la légitimité à siéger dans les CA en tant qu'administrateurs indépendants et promouvoir l'engagement citoyen des Conseils d'Administration*. 1st ed. RH&M Editions, pp. 97-104.

DE BEAUFORT, V. et YOUSFI, O. (2017). Le leadership mixte: un potentiel d'innovation pour l'entreprise. Dans: *L'innovation managériale: Les multiples voies d'une spirale vertueuse*. 1st ed. Éditions Management et Société (EMS), pp. 85-106.

DE BEAUFORT, V. (2015). E-lobbying, opportunités, stratégies et risques. Dans: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 239-254.

DE BEAUFORT, V. (2015). Encadrement du lobbying, et incidence sur les stratégies. Dans: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 15-65.

BOUCHER, J.B., HACQUES-COSSON, F. et DE BEAUFORT, V. (2015). Professionnalisme du lobbying - Enseignements à tirer de l'histoire - de la marine anglaise du XVIe siècle à l'usage du lobbyiste actuel. Dans: *Lobbying, cadre, outils & stratégies*. 1st ed. Larcier, pp. 233-238.

DE BEAUFORT, V. et MOSCIANESE, J. (2013). Droit des concentrations et engagement des entreprises... Quelles stratégies possibles ? Dans: *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*. 1st ed. Larcier, pp. 176-190.

DE BEAUFORT, V., GUY, P.O. et MASSON, H. (2012). « L'exception Défense » et sa normalisation progressive. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 119-127.

DE BEAUFORT, V. et DEBRU, A. (2012). Aides d'état et crise économique : l'exemple du secteur automobile. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 165-172.

DE BEAUFORT, V. (2012). Articulation entre concurrence et politique industrielle : y a-t-il une politique de concurrence ? Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 173-178.

DE BEAUFORT, V. (2012). Compétitivité et Investissement. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 51-56.

DE BEAUFORT, V. (2012). Du bon niveau d'action de l'Union européenne. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 127-128.

DE BEAUFORT, V. (2012). Élaborer des intérêts prioritaires européens. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 203-206.

JENNY, F. et DE BEAUFORT, V. (2012). Entretien avec Laurent Cohen-Tanugi. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 15-22.

DE BEAUFORT, V. (2012). Harmonisation communautaire et utilisation des mécanismes anti-OPA. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 105-118 105-118.

DE BEAUFORT, V. (2012). Le « french paradox ». Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 61-66.

BELOT, N. et DE BEAUFORT, V. (2012). Le diplomate d'entreprise, relais stratégique auprès de la société civile. Dans: *Les Diplomates d'entreprise : Pouvoir, réseaux, influence*. 1st ed. Choiseul Éditions, pp. 217-228.

DE BEAUFORT, V. et SIMON, (2012). Les projets à l'étude à échelle de l'Union européen. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 187-202.

DE BEAUFORT, V. et MORALI, V. (2012). Les réseaux féminins. Dans: *L'encyclopédie des diversités*. 1st ed. Éditions Management et Société (EMS), pp. 264-267.

DE BEAUFORT, V. (2012). Qualifier les secteurs « stratégiques » pour une approche en droit. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 67-72.

DE BEAUFORT, V. (2012). Tensions globales et impératif d'intégration de l'Union européenne. Dans: *Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques européens*. 1st ed. Bruylant, pp. 23-28.

DE BEAUFORT, V. (2011). Passer d'un lobbying d'anticipation pour influencer un texte à un lobbying juridique pour influencer son application. Dans: *Lobbying et procès orchestrés*. 1st ed. Larcier, pp. 11-20.

DE BEAUFORT, V. et MASSON, A. (2009). Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA. Dans: *Les stratégies juridiques des entreprises*. 1st ed. Larcier, pp. 251-263.

DE BEAUFORT, V. (2009). Interpeller la crise par le projet d'avenir de l'Union Européenne. Dans: *Le leadership responsable. Un allié sûr contre la crise*. 1st ed. Gualino. Lextenso éditions, pp. 113-121.

DE BEAUFORT, V. (2008). La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. Dans: *L'art d'entreprendre*. 1st ed. Pearson Village Mondial, pp. 143-154.

DE BEAUFORT, V. et LEMPEREUR, A. (2003). Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union. Dans: *International Business Negotiations*. 1st ed. Pergamon, pp. 291-324.

DE BEAUFORT, V. et LEMPEREUR, A. (1996). Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation. Dans: *International Business Negotiations*. 1st ed. Pergamon, pp. 273-301.

Editeur d'actes de conférence

DE BEAUFORT, V. (2024). Souveraineté économique de l'UE ou la quete du Graal? ESSEC Business School, France.

DE BEAUFORT, V. (2009). Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalisé. Vuibert, France.

Actes d'une conférence

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2026). ESG criteria in executive compensation: Toward a renewed philosophy of extra-financial performance and value creation. Dans: *I. Galavotti, A. Kostyuk, & M. Situm (Eds.) Corporate governance: Theory and the best practices*. Summy-Ukraine: Virtus Interpress, pp. 24-27.

DE BEAUFORT, V. (2025). Quelques défis vitaux pour l'UE dans un monde en permacrise. Dans: *CEDE*. Cergy: Centre Européen de Droit et d'Économie (CEDE) .

DE BEAUFORT, V. (2015). Symposium : Les nouveaux visages du commerce international et l'Union Européenne. Dans: *Revue de Droit des Affaires Internationales*. Revue de Droit des Affaires Internationales, pp. 39-67.

DE BEAUFORT, V. et SUMMERS, L. (2013). Femmes et gouvernance d'entreprise : vers un nouveau modèle. Dans: *Audit social et Management responsable*. Institut International de l'Audit Social (IAS), pp. 157-180.

DE BEAUFORT, V. (2011). Green Paper on Corporate Governance in Europe and New Orientations of the Commission: Towards a Wider View of the CG? Dans: *Corporate Governance & Sustainability Challenges*. IOD Publishing, pp. 273-279.

DE BEAUFORT, V. (2009). European Competition Rules. Dans: *Competition Law. An Instrument for Inclusive Growth*. International Academy of Law, pp. 39-49.

DE BEAUFORT, V. (2008). Compliance with ESG Issues - NRE Act & Exportability of the French Experience. Dans: *Making Capital Markets Work through Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 19-32.

DE BEAUFORT, V. (2008). Lobbying, A Tool or a Threaten for the Democracy? Dans: *Proceedings of the 5th International Conference on Politics*. Athens Institute for Education and Research (ATINER), pp. 441-452.

DE BEAUFORT, V. et ZARLOWSKI, P. (2007). Promouvoir le rapport RSE de la loi française à l'échelle de l'UE. Dans: *Proceedings of the European Confederation of Directors' Associations: CSR: What's in it for Directors?* ECODIA.

DE BEAUFORT, V. (2006). Non-executive Directors in the European Union. What about the European Commission View and Comparative Aspects in Europe. Dans: *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors. 7th International Conference on Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 28-43.

DE BEAUFORT, V. (2006). Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée au secteur mutualiste. Dans: *5ème colloque IPSE : Gouvernance et protection sociale complémentaire*. IPSE.

DE BEAUFORT, V. (2005). The European Commission and New Orientations on Corporate Governance. Dans: *Making Corporate Governance Work Better. World Council for Corporate Governance 's Conference*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 61-68.

DE BEAUFORT, V. (2004). A Critical Analysis of the European Commission's Orientations on European Corporate Governance. Dans: *Governance in Corporations in a Disparate World*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 33-40.

DE BEAUFORT, V. (2003). Corporate Governance and Take Over Bids in the European Union. Dans: *Proceedings of the 4th International Conference on Corporate Governance*. World Council of Corporate Governance WCGC, pp. 20-26.

BERNHEIM, G. et DE BEAUFORT, V. (2001). Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines. Dans: *Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines*. Groupe Constantin-La Tribune.

Conférences

DE BEAUFORT, V. (2026). L'ascension des femmes dans la gouvernance et ses éventuels effets en matière ESG? Des résultats décevants. Dans: Forum pour l'Investissement Responsable. Paris.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. (2025). Gender balance in corporations and promotion of ESG ambitions: illusion or correlation? Dans: International Conference on Corporate Governance: Multidisciplinary research VIRTUS Global Center for CG. Summy.

DE BEAUFORT, V. (2025). Rétrospective sur Lobbying sur le Green Deal à Bruxelles et dans les capitales européennes. Dans: Lobbying sur le green Deal de l'UE par le Forum pour l'Investissement responsable (FIR). Paris.

DE BEAUFORT, V. (2025). Retrospective sur les pressions contre le Green deal UE. Dans: Forum pour l'Investissement responsable (FIR) & EUROSIF. Paris.

DE BEAUFORT, V. (2025). Quelques explications sur le syndrome de l'imposteur. Dans: Club des femmes administrateurs du Maroc CFA - Maroc. Casablanca.

DE BEAUFORT, V. (2024). L'autonomie économique de l'Europe - quête du Graal ? Dans: Conférence Annuelle du Centre Européen de Droit et d'Économie (CEDE). Paris.

DE BEAUFORT, V. (2024). Complexe de l'imposteur- comprendre et surmonter. Dans: Club des Femmes administrateurs du Maroc. Casablanca (online).

DE BEAUFORT, V. (2024). Importance du réseau dans une carrière dirigeante. Dans: WIF - Women in Fianances Maroc. Casablanca.

DE BEAUFORT, V. (2024). IA poison ou remède à l'éthique. Dans: WeAre. Paris.

DE BEAUFORT, V. (2024). Femmes et pouvoir - 10 ans d'évolution. Dans: ENGIE. Paris.

DE BEAUFORT, V. (2024). Féminisation des boards - quels enjeux pour les fonds d'investissement ? Dans: Les Rencontres Dirigeantes et Partenaires. Paris.

DE BEAUFORT, V. et LHAYANI, N. (2023). Approche critique des réponses du CAC40 au questionnement du FIR 2020-2022. Dans: Comment le CAC40 répond-il aux investisseurs ? Paris.

DE BEAUFORT, V. et FORUM POUR L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE, F. (2022). L'engagement actionnarial sociétal. Dans: Engagement - Rapport 2021 et travaux CEDE CERESSEC sur le FIR. Paris.

DE BEAUFORT, V. (2022). Mixité dans les instances dirigeantes et loi Rixain. Dans: Mixite mythes et réalites. France.

DE BEAUFORT, V. (2021). Pouvoir et ambition. Dans: Dirigeantes & Territoires. Paris.

DE BEAUFORT, V. (2018). La gouvernance dans le tourismedevra t-elle etre davantage féminie pour être éthique ? Dans: 3rd Edition of the International Tourism Talks of the Future (Entretiens Internationaux du Tourisme du Futur, EITF).

DE BEAUFORT, V. (2018). Questions en gouvernance d' entreprise lors des AG 018. Dans: Un conseil 4D.

DE BEAUFORT, V. (2015). Égalité Femmes-Hommes - Stéréotype Busters. Dans: Conférence des Grandes Ecoles (Commission Diversité).

DE BEAUFORT, V. (2015). L’accès des femmes marocaines aux postes de responsabilités, un enjeu d’efficacité et d’efficience. Dans: CFA et Conseil Economique et Social MAROC.

DE BEAUFORT, V. (2014). Femmes et finance : Moderniser le leadership par la mixité. Dans: Conférence 2014 de la Revue Finance et Gestion.

DE BEAUFORT, V. (2014). Tout savoir sur les formations certifiantes. Dans: Colloque « Femmes Administrateurs : Mode d’emploi » 2014.

CAFFIN-MOI, M., DE BEAUFORT, V. et SCHWEINBERGER, M. (2014). What Status for Board Level Employee Representation. Dans: European Symposium on Ethics and Governance.

DE BEAUFORT, V. (2014). Women's Network: A Driver of Success. Dans: 10th edition of the Women’s Forum Global Meeting.

DE BEAUFORT, V. (2013). Diplomatie d'entreprise (ou lobbying), de nouvelles sphères à explorer, une profession en mutation. Dans: 5e Congrès du Réseau des Associations Francophones de Science Politique.

DE BEAUFORT, V. (2011). Time to Rethink the Single Market's Approach to the Outside World? Dans: 9th Annual International Conference on Politics and International Affairs.

DE BEAUFORT, V. (2008). Les principes de la gouvernance privée sont-ils transposables à la gouvernance publique ? Dans: Colloque annuel de la Recherche de l'IFA.

DE BEAUFORT, V. (2007). Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises.

DE BEAUFORT, V. (2005). Approche du lobbying français à échelle européenne.

DE BEAUFORT, V. (2005). Gouvernance d'entreprise européenne appliquée aux 10 nouveaux états membres.

DE BEAUFORT, V. (2004). Corporate Governance and Regulations on Takeover Bids in Europe.

DE BEAUFORT, V. (2004). Identité européenne d'entreprise. Quelles nouvelles orientations de la Commission Européenne ?

DE BEAUFORT, V. (2003). Corporate Governance in Europe and Take Over Bids? The European Union Faces New and Different Systems of Governance.

DE BEAUFORT, V. (2003). La corporate governance : quels enjeux pour l'entreprise et les marchés financiers ?

DE BEAUFORT, V. (2002). De quelle harmonisation des Offres Publiques d'Acquisition le projet de 13ème directive est-il porteur ?

DE BEAUFORT, V., FORNERI, J.M., FAVERO, M. et LEYGONIE, J. (2002). Les fusions-acquisitions en Europe.

DE BEAUFORT, V. (2002). Nouveau projet de directive sur les OPA/Acquis et limites du droit communautaire et rôle du marché.

DE BEAUFORT, V. et MARX, B. (2002). Réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires.

DE BEAUFORT, V. (2002). The Market will Harmonize the Rules on TOB.

DE BEAUFORT, V. et MARTIN, J.Y. (2000). Intégrer les évolutions des réglementations nationales pour réussir vos Offres Publiques (OPA-OPE) transfrontières.

DE BEAUFORT, V. (2000). L'évolution du projet communautaire en droit des sociétés en matière d'offres publiques d'acquisitions.

DE BEAUFORT, V. (1996). L'Europe élargie : blocages et risques de crise institutionnelle.

DE BEAUFORT, V. (1995). Document de réflexion pour la conférence intergouvernementale de 1996.

DE BEAUFORT, V. (1995). Les enjeux de la C.I.G. 1996 - Comprendre les intérêts en présence.

DE BEAUFORT, V. (1995). L'Union Européenne et le défi du nombre.

DE BEAUFORT, V. (1995). Un projet pour l'Europe / Aspects institutionnels.

DE BEAUFORT, V. et BERTRAND, G. (1994). L'association des parlements nationaux dans le processus de décision de l'Union.

DE BEAUFORT, V. (1994). Modalités de la révision du système institutionnel de l'Union Européenne.

DE BEAUFORT, V., DUCLOS, P. et WARD, P. (1993). La communauté et le défi de son élargissement !

DE BEAUFORT, V. et BERTRAND, G. (1993). Une constitution pour l'Europe ?

DE BEAUFORT, V., ADELLE, J.F. et COMMUNIER, J.M. (1992). Maastricht, réalités et perspectives !

Invité dans une conférence académique

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2026). ESG criteria in executive compensation. Dans: International Conference - Corporate governance: Theory and the best practices- VIRTUS GCCG. Sumy- Ukraine.

DE BEAUFORT, V. (2022). Comment entreprises et territoires s'emparent de l'imaginaire pour bâtir le monde de demain - Quel imaginaire l'Europe nous propose t-elle ? Dans: La Cité de l'Economie et des Métiers de Demain - Conférence annuelle. Montpellier.

Préfaces d'un ouvrage

DE BEAUFORT, V. (2025). Préface de Géopolitique cette force qui bouleverse tout. Dans: *Geopolitique cette force qui bouleverse tout*. 1st ed. Les Éditions Baudelaire, pp. 2.

Préfaces de revue

BELGHITI-MAHUT, S., DE BEAUFORT, V., LAFONT, A.L. et YOUSFI, O. (2018). Éditorial. Innovation, entrepreneuriat et genre : nouvelles perspectives. *Innovations. Revue d'économie et de management de l'innovation / Innovations. Journal of Innovation Economics & Management*, 2018(57), pp. 5-10.

DE BEAUFORT, V. et TOUMELIN, C. (2017). Une réflexion autour de la notion de citoyennete européenne. *Revue de Droit de l'Union Européenne*, 2017(4), pp. 5-13.

Documents de travail

DE BEAUFORT, V. (2026). *Nouveaux impératifs de durabilité dans une ère de polycrise systémique*. WP 2601, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et COLSON, A. (2026). *Poursuivre des activités en zone de conflit : Aspects juridiques-Éthique ou business ? L'exemple de la Russie*. WP 2607, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et GENTILE, G. (2026). *Filtrage des investissements directs étrangers (IDE) - Instrument de sécurité économique nationale ou enjeu de souveraineté européenne ?* WP 2610, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et GENTILE, G. (2026). *Foreign Direct Investment (FDI) Screening – Instrument of National Economic Security or Issue of European Sovereignty?* WP 2613, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V., BEN CHAIB, H. et BESSIS, L. (2025). *Féminisation des conseils d'administration et de direction dans les groupes du CAC 40 - Etat des lieux analytique*. WP 2505, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. (2025). *Féminisation des Boards et Performance ESG : corrélation ou illusion ?* WP 2510, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2024). *Etat des lieux des critères ESG dans la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux*. 04618379, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIB, H. (2024). *ESG criteria and executive directors' remuneration*. hal- 04684376, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2024). *Some recommendations on ESG criteria*. 04684367 - WP 2404, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2023). *Le pas de côté de femmes dirigeantes - Etude qualitative*. WP 2304, ESSEC Business School Research Center.

DE BEAUFORT, V. (2023). *Un pas de cote des femmes dirigeantes - Les entreprises à l'écoute ? Etude 3*. WP 2306 HAL- 04138238, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2022). *Examen de quelques fondamentaux de la gouvernance d'entreprise – Conceptions de la gouvernance, rôle du Conseil, interpellation de la RSE et effets du devoir de vigilance*. 2201, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2022). *Activisme actionnarial – L'art du questionnement - Forum de l'Investissement Responsable*. 2202, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2022). *"Y a-t-il un pas de côté de FEMMES DIRIGEANTES ?" Réflexion autour des moteurs de carrière et des choix professionnels de femmes dirigeantes en France*. 2208, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2021). *Gouvernance d'entreprise à l'aune des AG 2021 : démocratie actionnariale, politique financière et diversité des conseils – Trois questions majeures*. 2105, ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2017). *Montée de l'activisme en France intérêt ou danger pour une Gouvernance pérenne ?* ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2015). *Approche comparative des dispositifs anti-OPA sur un échantillon de 139 entreprises émanant de 15 Etat Membres*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2015). *Dispositifs anti-OPA, Directive de 2004 et Loi Florange – Approche comparée*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2015). *Suivi qualitatif des OPA en France depuis octobre 2013*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et SUMMERS, L. (2013). *Women and Corporate Governance: Towards a New Model!* ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et KHAYAT, M. (2012). *Femmes dans les conseils d'administration en France*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2011). *La création d'entreprise au féminin en Europe 2011- Eléments comparatifs*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2008). *D'un effet vertueux de l'art. 116 de la loi NRE en matière RSE? La problématique est posée à échelle de l'Union européenne*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2007). *La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2007). *One Share-One Vote, the New Holy Graal?* ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2006). *One Share - One Vote, Le nouveau Saint Graal*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA au Danemark*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA au Luxembourg*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA au Portugal*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Autriche*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Belgique*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Finlande*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *Les OPA en Irlande*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (2000). *L'Union Européenne et la question autrichienne, ses conséquences éventuelles sur le champ de révision de la CIG*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et LEVY, M. (1999). *Les OPA au Royaume-Uni*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et GENEST, E. (1999). *Les OPA aux Pays-Bas*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et BERNET, A.C. (1999). *Les OPA en Allemagne*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (1999). *Les OPA en Italie*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et GENEST, E. (1999). *Les OPA en Suède*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et CARREY, E. (1999). *L'Union Européenne et la politique étrangère et de sécurité commune*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V., GRENOT, S. et TIXIER, M. (1997). *Essai sur le Parlement Européen*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (1997). *Le point sur les perspectives de la conférence intergouvernementale ou Maastricht II : la copie à réviser*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. (1997). *Maastricht II ou la copie à réviser*. ESSEC Business School.

ALBIGOT, J.G., DE BEAUFORT, V., BONFILLON, P.O. et RIEGER, B. (1997). *Perspectives communautaires et européennes sur la réduction du temps de travail*. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et LEMPEREUR, A. (1996). *Preparing Mergers and Acquisitions in the European Union : The Asset of Cooperative Negotiation*. ESSEC Business School.

Compte rendu d'ouvrage

DE BEAUFORT, V. (2025). Feminisation de la gouvernance d'entreprise : role des administratrices representant les actionnaires salariés. Finance controle et Strategie , France.

DE BEAUFORT, V. (2025). Diversite de genre au sein des CA et performance de leur rôle de contrôle. Institut International de l'Audit Social (IAS), France.

DE BEAUFORT, V. (2025). Analyse de la réaction géopolitique et normative des firmes opérant en Russie après l'agression de l'Ukraine. Montréal: International Management , Canada.

DE BEAUFORT, V. (2012). Le processus européen de décision après le traité de Lisbonne. Diploweb, France.

Rapports techniques et livres blancs

DE BEAUFORT, V. (2025). Chapitres dans "La mesure du partage de la gouvernance" - Propositions 2GAP. 2GAP, France.

CARINE GIRARD GUERRAUD, C. et DE BEAUFORT, V. (2023). Actionnariat individuel : de la democratie en entreprise. La Vie Française - L'Opinion, France.

DE BEAUFORT, V. et WOLF, E. (2021). Un nécessaire modèle d'entreprise durable européenne planet benefit company. MR21 Manager responsable , Belgique.

DE BEAUFORT, V. et RICHER, M. (2021). Pour un quota de femmes dans les instances de direction. Terra Nova, France.

DE BEAUFORT, V., MAHEAS, M.C. et LANDEL, M. (2020). 6 mesures concrètes pour accélérer la mixité dans les organisations. France.

DE BEAUFORT, V. (2018). 5 propositions pour faire évoluer la gouvernance. France.

DE BEAUFORT, V. (1999). Report by the Independent Commission for the Reform of the Institutions and Procedures of the Union (ICRI). France.

Etudes de cas publiées

DE BEAUFORT, V. et CLOAREC, P.Y. (2014). Aeromeca : a merger in the European arms industry. ESSEC Business School.

DE BEAUFORT, V. et CLOAREC, P.Y. (2014). Aeromeca : une fusion dans l'industrie d'armement europeenne. ESSEC Business School.

Presse

DE BEAUFORT, V. 2025. *Recouvrer un niveau de compétitivité suffisant pour l'avenir oblige à des choix drastiques*. Décembre.

DE BEAUFORT, V., MOTTIS, N. et LAURENCE SCIALOM , L. 2025. *UE et climat, les promesses oubliées d'Emmanuel Macron*. Avril.

DE BEAUFORT, V. et BRIOT-HADAR, J. 2024. *Devoir de vigilance : de la compliance à l'éthique*. Février.

DE BEAUFORT, V. 2024. *Opting out : un choix des femmes ?* Mars.

DE BEAUFORT, V. 2024. *Economie nouvelle génération : les femmes sur tous les fronts du changement*. Mars.

DE BEAUFORT, V. 2024. *Women & leadership: rapport et accès au pouvoir au pouvoir des femmes*. Mars.

DE BEAUFORT, V. 2024. *À la rencontre du leadership féminin*. Avril.

DE BEAUFORT, V. 2024. *L'UE vient d'adopter plusieurs textes majeurs*. Mars.

DE ROULHAC, B. et DE BEAUFORT, V. 2023. *Le CAC40 améliore progressivement sa transparence sur les sujets ESG*. Janvier.

VERRONNEAU, A. et DE BEAUFORT, V. 2023. *ESG : le CAC40 répond aux questions du FIR*. Janvier.

DE BEAUFORT, V. 2021. *RH, femmes et mandats sociaux*. Septembre.

DE BEAUFORT, V. et ARMENGAUD WURMSER, L. 2021. *Respect d'autrui, l'ESSEC monte en puissance*. Avril.

DE BEAUFORT, V. 2021. *Les femmes et le pouvoir dans l'entreprise*. Avril.

DE BEAUFORT, V. 2021. *A handbook for executive Women in the boardroom*. Mars. tatiana tissot.

DE BEAUFORT, V. 2021. *Mes engagements, Le Son de victoire*. Mars.

DE BEAUFORT, V. 2021. *Ethique & Smart*. Octobre.

DE BEAUFORT, V. 2021. *Egalité de carrières : "La crise sanitaire fait resurgir de vieux réflexes"*. Février.

DE BEAUFORT, V. 2021. *L'avenir est dans les PME innovantes*. Février.

ZOCCHETTI, V. et DE BEAUFORT, V. 2020. *Too Good To Go, Phenix, NoFilter… La nouvelle génération révolutionne l'anti-gaspi*. Octobre.

DE BEAUFORT, V. 2020. *La mobilisation s'accélère à l'ESSEC contre les comportements haineux et discriminants*. Novembre.

DE BEAUFORT, V. 2020. *Interwiew expert N°4 VDB, Le Son de Victoire*. Décembre.

DE BEAUFORT, V. 2019. *Entretien avec Viviane de Beaufort, fondatrice du Club Gen #Startuppeuse*. Novembre.

DE BEAUFORT, V. 2019. *La vérité sur le métier de lobbyiste*. Août.

DE BEAUFORT, V. 2019. *Gender assumé : vers l'égalité des femmes dans la profession*. Septembre.

DE BEAUFORT, V. 2019. *Les futures patronnes manquent encore de confiance en elles*. Juin.

DE BEAUFORT, V. 2019. *L'Université Centrale Tunis-Honoris et l'ESSEC Business School s'engagent ensemble et lancent le « Women Board Ready Tunisie–Afrique Advanced certificate »*. Juin.

DE BEAUFORT, V. 2019. *Une femme n'a pas à coller aux codes masculins pour créer son entreprise*. Septembre.

DE BEAUFORT, V. 2016. *3 questions à Vivianne de Beaufort, initiatrice du mouvement « Carrefour des Mandats*. Février.

DE BEAUFORT, V. 2016. *Viviane de Beaufort « Qu'est-ce que je risque sinon de réussir? »*. Février.

DE BEAUFORT, V. 2015. *Les femmes se montrent particulièrement sensibles au droit et à l'éthique*. Janvier.

DE BEAUFORT, V. 2013. *Interview d'expert : « Les femmes ont le complexe de l'imposteur ! »*. Mars.

REDING, V. et DE BEAUFORT, V. 2013. *Place des femmes dans les CA… les quotas fonctionnement, les femmes doivent oser*. Mai.

DE BEAUFORT, V. (2025). Economic Sovereignty for the EU – Opportunity or Holy Grail? *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2025). Souveraineté économique de l'UE – possibilité ou quête du Graal ? *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V., CHARILLON, F., COLSON, A., BURNICHON , N. et NESTOROVIC, C. (2025). Que peut encore l'Europe ? *Reflets ESSEC Magazine*.

DE BEAUFORT, V., BRIOT HADAR, J., GARNIER , M. et HUET- KOUO, D. (2025). L'IA une révolution à l'épreuve de l'équité. *Citywire*.

DE BEAUFORT, V. (2025). Compétitivité européenne: energie, sante, numérique, l'UE face à quelques défis strategiques. *europe.vivianedebeaufort.fr*.

DE BEAUFORT, V. (2025). Recouvrer un niveau de competitivite suffisant pour l'avenir onlige à des choix drastiques. *New Deal - Havas*.

DE BEAUFORT, V. et BEN CHAIM, H. (2024). Rémunération des dirigeants : des pratiques ESG toujours insuffisantes. *Les Echos*.

DE BEAUFORT, V. (2023). Direction d'entreprise : « Les femmes présentes dans les conseils d'administration ne souffrent plus du syndrome de l'imposteur ». *Le Monde*.

DE BEAUFORT, V. (2023). Femmes dirigeantes: fini les kamikazes. *Les Echos*.

DE BEAUFORT, V. (2023). Les dirigeantes ne veulent plus se prêter au gender washing. *Management (magazine)*, pp. 70-71.

DE BEAUFORT, V. (2022). Égalité femmes hommes ce qui change avec la loi RIXAIN. *MAG Women Accelerator*, pp. 10 à 11.

DE BEAUFORT, V. (2022). Le refus des postes à responsabilité, prochain challenge RH. *ANDRH*, pp. 10-11.

DE BEAUFORT, V. (2021). Les femmes dans l'entreprise : état des lieux en France et en Europe. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2021). Women on boards: State of affairs in France and Europe. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2021). Women on corporate boards: A few steps. *Council on Business and Society, Global Voice*.

DE BEAUFORT, V. (2021). Les femmes dans l'Entreprise. *Linkedin*, pp. 5.

DE BEAUFORT, V. (2021). RH femmes et mandats sociaux. *ANDRH*, pp. 58-59.

DE BEAUFORT, V. (2021). Les femmes en 2049. *L'Obs*.

DE BEAUFORT, V. et PEYRET, H. (2021). Purpose Info Episode 14. *Purpose Info*.

DE BEAUFORT, V. (2020). Should we condemn lobbying. *The Rift*.

DE BEAUFORT, V. (2020). Femmes engagées, mammy d'Elliott, à qui je dédie ce texte. *MAG des Territoires Numériques*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Quelle place les administrateurs salariés ont à jouer dans la gouvernance en France ? *Diligent*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Gouvernement des entreprises et gouvernement des citoyens : des attentes et problématiques similaires ? *Diligent*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Plaider pour des DRH au cœur des Conseils d'Administration. *Diligent*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Mixité au sein des conseils d'administration, un premier bilan. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2019). Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ? *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. (2018). Diversity on Corporate Boards. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 40-43.

DE BEAUFORT, V. (2018). Les femmes au pouvoir ou le pouvoir de faire bouger les lignes. *Grandes Ecoles Magazine*, pp. 5-6.

DE BEAUFORT, V. (2018). Women: On the Road for Professional Fulfilment. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 51-54.

DE BEAUFORT, V. (2017). Administratrice et Startuppeuse, même combat. *Entreprendre*, pp. 57-59.

DE BEAUFORT, V. (2017). Activisme Actionnarial En France : Des Attentes De Nature Moralisatrices. *Forbes*.

DE BEAUFORT, V. (2017). Qu'est-ce qu'une bonne gouvernance d'entreprise ? *La Tribune*.

DE BEAUFORT, V. (2017). Shareholder Activism in France: The Good, The Bad, and The Ugly. *ESSEC Knowledge*.

DE BEAUFORT, V. et GAMBLE, T. (2017). Gender and power: Women on corporate boards. *Council on Business and Society, Global Voice*, pp. 3.

DE BEAUFORT, V. (2016). Booster les femmes ! *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Brexit so what ? *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Féminisation des conseils d'administration, une opportunité à saisir. *BPI France*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Féminisation ou professionnalisation des Conseils d'administration: même combat ! *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Femmes en situation de décision: quel impact sur la gouvernance Read more at http://businessofeminin.com/opinion/femmes-en-situation-de-decision-quel-impact-sur-la-gouvernance/#HXRlS1pM5JtTumVa.99. *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Les salariés plus représentés dans les CA, qu'est ce que ca change ? *L'Obs*.

DE BEAUFORT, V., BOUAISS, K. et BRICARD, A. (2016). Quels enseignements tirer de l'évolution des profils de femmes nommées administratrices ? *Journal Spécial des Sociétés*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Régulation du Lobbying: un indice de la qualité d'une Démocratie. *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Women and their relationship to power: Taboo or new corporate governance model? *Council on Business and Society, Global Voice*.

DE BEAUFORT, V. (2016). Hillary, women, power: Walk like a woman and talk like a man? *Council on Business and Society, Global Voice*.

DE BEAUFORT, V. (2015). Dialogue avec une génération Y entrepreneurE. *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2015). Entrepreneuriat : demain sera féminin. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.

DE BEAUFORT, V. (2015). Femmes Dirigeantes - ce que cachent les statistiques. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.

DE BEAUFORT, V. (2015). Femmes et argent, entrepreneures et financements, tout cela n'est pas si facile ! *Business O Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2015). Situation comparative des femmes dans les sociétés française et japonais. *Huffington Post*.

DE BEAUFORT, V. (2014). Féminisation des conseils d'administration : une progression lente, mais efficace. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.

DE BEAUFORT, V. (2014). La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.

DE BEAUFORT, V. (2014). Rémunération, financement de leur entreprise… les femmes sont plus inhibées que les hommes. *Harvard Business Review (France) : Chroniques d'experts*.

DE BEAUFORT, V. (2014). (ET VOUS, C'EST PLUTÔT) Réseau ou Réseaux ? *Grandes Écoles et Universités Magazine*.

DE BEAUFORT, V. (2014). Entreprendre au féminin : portrait des créatrices d'entreprises. *Le Portail de l'Entrepreneuriat Féminin*.

DE BEAUFORT, V. (2014). Face à la compétitivité internationale, redéfinir une dimension externe du marché intérieur (Réciprocité, Préférence communautaire et offensivité). *Actualités juridiques du village*.

DE BEAUFORT, V. (2014). The Obstacles to Women's Entrepreneurship in Europe, and How to Deal with Them. *European Business Review*.

DE BEAUFORT, V. (2013). Diplomatie d'entreprise, un espoir de statut en France ? *Legatio*, pp. 2.

DE BEAUFORT, V. (2013). Enquête sur les femmes et le pouvoir en entreprise. *Journal des Grandes Écoles de des Universités*.

DE BEAUFORT, V. (2013). La femme est-elle un loup pour la femme au bureau ? *Atlantico*.

DE BEAUFORT, V. (2013). Lobbying de nouvelles sphères à explorer. *PUBaffairs*.

DE BEAUFORT, V. (2013). Recréer un sentiment citoyen en europe. *Le Taurillon, magazine eurocitoyen*.

DE BEAUFORT, V. (2012). Commission européenne : le lobbying va-t-il trop loin ? *Atlantico*.

DE BEAUFORT, V. (2012). Vague d'OPA hostiles : pourquoi et comment l'Europe doit se protéger. *Atlantico*.

DE BEAUFORT, V. (2008). La création d'entreprise pour briser le plafond de verre. *Les Echos*, pp. 6-7.

DE BEAUFORT, V. (2006). Pour une bonne gouvernance en temps d'OPA. *Les Echos*, pp. 11.

DE BEAUFORT, V. (2004). Des orientations tronquées en matière de gouvernance. *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*.

DE BEAUFORT, V. (2003). L'OPA à l'européenne, un dispositif bancal. *Les Dernières Nouvelles d'Alsace*.

DE BEAUFORT, V. (2003). OPA, Commission Européenne et bonne gouvernance. *La Tribune*, pp. 32.

DE BEAUFORT, V. (2003). Orientations de la commission européenne en matière de gouvernance d'entreprises. *Le Nouvel Economiste*, pp. 24.

DE BEAUFORT, V. (1998). Réglementation européenne des OPA : le dilemme de la subsidiarité. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 250-251.

DE BEAUFORT, V. (1997). Maastricht II : la copie à réviser. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 76-86.

DE BEAUFORT, V. (1996). L'Europe Institutionnelle et le défi du nombre. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 6-12.

DE BEAUFORT, V. (1996). Respecter le poids des populations. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 12-15.

DE BEAUFORT, V. et BERTRAND, G. (1995). Quelques enjeux de la réforme de 1996. *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 159-165.

DE BEAUFORT, V. et ADELLE, J.F. (1993). Et si la communauté comptait 16 membres, voire davantage ? *Revue du Groupe des Bellefeuilles*, pp. 55-59.

DE BEAUFORT, V. (1989). Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire. *Avenir Conseil*.

AUTRES ACTIVITES DE RECHERCHE

Membre d'un comité de lecture

Depuis 2021	Question(s) de Management
Depuis 2019	Collection Ad Valorem
Depuis 2019	Corporate Law & Governance Review
Depuis 2017	Revue de Droit de l'Union Européenne
2013 - 2015	Revue Internationale de la Compliance et de L'éthique des Affaires
2009 - 2025	Cahiers de la Sécurité
1994 - 1997	Revue du Groupe des Bellefeuilles

Relecteur pour :

Management International

Affiliations

1998 - 2022	Comite scientifique de l'Institut National des Hautes Etudes de la Securite et de la Justice, INHESJ , France
Depuis 2021	Commission prospective IFA, IFA - Institut Français des Administrateurs, France
2018 - 2024	Comité d'orientation de l'Observatoire International de l'Equilibre Hommes/Femmes
2017 - 2021	Membre du Comite d'Orientation de Proxinvest
Depuis 2010	ECODA, Belgique

Supervision de thèses / HDR

2019	L. JANICOT, Co-directeur de thèse
2017	E. SIMON (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne), Co-directeur de thèse
	F. FATAH, Co-directeur de thèse

Autres activités de recherche

Depuis 1987	Commission et Parlement Européen, Commission européenne, Belgique
2026	evaluation projet de recherche pour l'agence de la recherche belge FRS-FRNS
2017 - 2025	INSTITUT DU CAPITALISME RESPONSABLE, France
2017 - 2025	Observatoire des Actionnaires d'Avenir, France

ENSEIGNEMENT

2021	Droit et globalisation- enjeux de RSE, ESSEC Business School, France
2018	Du lobbying responsable, ESSEC Business School, France
2018	Droit de la concurrence, ESSEC Business School, France
2013	Lobbying en droit des affaires, ESSEC Business School, France
2012	gouvernance responsable ESG, ESSEC Business School, France
1998	Union européenne realites pour l'entreprise, ESSEC Business School, France
1997	sensibilisation à l'Union européenne, ESSEC Business School, France
1996	citoyen , Droit et politiques de l'Union européenne, ESSEC Business School,
1996	Institutions et processus d'influence, ESSEC Business School, France
1996	Droit des groupes et gouvernance responsable, ESSEC Business School, France

ACTIVITES PROFESSIONNELLES

Consulting

2000 - 2018	Conseil: Arcturus group, APCE, Cabinet Constantin, Ernst and Young sociétés d'avocat , Communication et Institutions, Women's Forum, capitalcom, Fédération des Femmes administrateurs

Autres activités professionnelles

2012 - 2024	Membre du Jury du Grand Prix de l'AG
2010 - 2025	jurys startups concours - representation ESSEC, ESSEC Business School, France
2000 - 2020	Administrateure de Finafix
2021 - 2024	Membre du conseil d'administration de la 2FIC, F2IC, France
2018 - Présent	Membre du Conseil de Gouvernance de la CDC, Caisse des dépôts, France

2018 - Présent Membre et presidentes de jurys editoriaux et entrepreneuriaux (Les plumes de l'Economie et du droit, BUSOFeminin Awards, etc...)

2018 - Présent Membre du comité d'orientation de l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir, France

2018 - 2023 Membre du comite d'orientation de l'Observatoire de la Mixite

2018 - Présent Membre du collège des Expert à l'Institut du Capitalisme Responsable ICR, Institut du Capitalisme Responsable , France

2017 - Présent Conseil, Women In Africa

2017 - Présent Conseil de la Federation des Femmes Administrateurs

2015 - Présent Expert pour (DARES) et la DGE

2014 - Présent Membre référent pour le site Administratrices du Ministère des droits des femmes

2014 - Présent Membre ONU femmes France

2014 - Présent Membre du Forum Permanent de la Société civile Européenne (Permanent forum of European civil society)

2013 - Présent Membre de l'Observatoire international de l'équilibre hommes-Femmes

2013 - Présent CA Action'Elles

2013 - Présent Membre de l'Association des Professeurs de droit des grandes écoles

2013 - Présent Membre de l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir

2012 - Présent Membre du European Law institute

2012 - Présent Membre du comité scientifique de Women Equity for Growth

2011 - Présent Membre des RDV de l'Innovation Juridique EY Ste d'avocats- Marseille

2011 - Présent Membre d'ECODA (Fédération européenne des Instituts d'Administrateurs Indépendants), Bruxelles

2011 - Présent Membre de la CEDECE depuis 2011

2010 - Présent Expert au titre du CEDE : Think tank officiel auprès de la RP France et la Commission Européenne

2010 - Présent Membre de ECGI (European corporate governance institute), Bruxelles

2010 - Présent Administratrice de Confrontations Europe

2007 - Présent Membre de GNL, Bruxelles

2004 - Présent Présidente d'honneur du Groupe des Belles feuilles

2004 - Présent Membre de BASE, Paris, France

2001 - Présent Expert à titre individuel auprès de l'Union européenne

1995 - Présent Membre du Comite d'orientation strategique PWN Paris